

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DELLA
MOLECULAR MEDICINE S.P.A.

DEL 12 APRILE 2018

Il giorno 12 aprile 2018, alle ore 15.20 (quindici e venti) in Bresso, Via Campestre, presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria in unica convocazione di Molecular Medicine S.p.A.

Il signor BORDIGNON CLAUDIO assume la presidenza in qualità di Presidente del consiglio di amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale e del regolamento assembleare.

Al fine della verifica della costituzione dell'assemblea, il Presidente comunica:

- che, a cura del personale da lui autorizzato, è stata accertata la legittimazione degli azionisti presenti ad intervenire all'assemblea ed in particolare è stata verificata la rispondenza alle vigenti norme di legge e di statuto delle deleghe portate dagli intervenuti;

- che sono presenti, in proprio o per delega, numero 15 (quindici) azionisti rappresentanti numero 151.190.914 (centocinquantunomilionicentonovantamilanovecentoquattordici) azioni ordinarie pari al 33,086074% (trentatré virgola zero ottantaseimilasettantaquattro per cento), delle complessive n. 456.962.393

(quattrocentocinquantaseimilioninovecentosessantaduemilatrecen tonovantatré) azioni ordinarie di cui n. 149.955.659 (centoquarantanovemilioninovecentocinquantacinquemilaseicento cinquantanove) azioni ammesse al voto.

Il Presidente dichiara pertanto validamente costituita la presente assemblea ordinaria per deliberare sulle materie all'ordine del giorno.

* * * * *

Ai sensi dell'articolo 14 dello statuto sociale il Presidente, con il consenso unanime degli intervenuti, designa la dottoressa Anna Pellegrino, Notaio in Milano, quale segretario dell'assemblea, con l'incarico di assistenza per lo svolgimento dei lavori assembleari e di redazione del verbale dell'assemblea.

* * * * *

Il Presidente invita il Segretario a fornire, per suo conto, le informazioni preliminari e le disposizioni procedurali dei lavori assembleari.

Il Segretario, a seguito dell'incarico ricevuto porta a conoscenza:

- che le azioni della Società sono negoziate presso Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana S.p.A.;

- che l'avviso integrale di convocazione della presente assemblea, indetta per il giorno 12 aprile 2018 alle ore 15.00 (quindici) in questo luogo, in unica convocazione, è stato





pubblicato sul sito internet della Società in data 12 marzo 2018, nonché per estratto sul quotidiano Italia Oggi in data 13 marzo 2018;

- che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi dell'art. 126 - bis del d.lgs. n. 58/1998 ("TUF");

- che, per il consiglio di amministrazione sono presenti Palmisano Riccardo, Grossi Sabina, Carletti Alberto Luigi, Masciocchi Mario, Ruggiero Raffaella, Trono Didier Pierre Michel, Incerti Carlo e Ferro Laura Iris, giustificati i consiglieri assenti;

- che, per il collegio sindacale è presente il sindaco Scio Enrico, giustificati il Presidente e l'altro sindaco assenti;

- che sono presenti, con funzioni ausiliarie, alcuni dipendenti e collaboratori della Società;

- che il capitale sociale di euro 21.514.284,36 (ventunomilionicinquecentoquattordicimiladuecentottantaquattro virgola trentasei) è diviso in n. 456.962.393 (quattrocentocinquantaseimilioninovecentosessantaduemilatrecen tonovantatré) azioni ordinarie senza indicazione del valore nominale;

- che nel corso dell'assemblea saranno comunicati i dati aggiornati sulle presenze;

- che l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti in proprio o per delega alla presente assemblea, con specificazione delle azioni possedute e con indicazione della presenza per ciascuna singola votazione, costituirà allegato del verbale assembleare;

- che la Società si qualifica come PMI ai sensi dell'art. 1, comma w-quater del TUF e che pertanto la soglia rilevante ai fini degli obblighi di comunicazione delle partecipazioni rilevanti ai sensi dell'art. 120, comma 2 del TUF, è pari al 5%;

- che gli azionisti che detengono, direttamente o indirettamente, una partecipazione al capitale sociale in misura superiore al cinque per cento, secondo le risultanze del libro dei soci, integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, sono i seguenti:

Nominativo	Quantità azioni	%
Silvio Berlusconi	107.173.138	23,45%

(indirettamente tramite

FININVEST

FINANZIARIA D'INVESTIMENTO SpA)

AIRAIN LTD	24.037.678	5,26%
------------	------------	-------

- che la Società non detiene azioni proprie;

- che la Società non è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF.

Il Segretario invita i soci intervenuti a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto, relativamente a tutte le materie espressamente elencate all'ordine del giorno, ivi comprese le cause di sospensione relative al mancato rispetto degli obblighi di comunicazione e di pubblicità dei patti parasociali, ai sensi dell'art. 122 del TUF.

Prende la parola Zappalà Federico rappresentante di Bank Of Singapore Limited il quale dichiara che delle n. 24.037.678 azioni per le quali si è costituito votano solo n. 22.802.423 azioni.

Il Segretario:

- informa che la Società ha designato, quale rappresentante cui i soci avevano diritto di inviare le proprie deleghe, ai sensi dell'art. 135-undecies TUF, Computershare S.p.A. la quale nel modulo di delega predisposta a tal fine ha dichiarato di non essere titolare di un interesse rilevante ai sensi dell'art. 135 decies comma II del TUF e che la stessa ha comunicato di non avere ricevuto deleghe di voto dagli aventi diritto;
- ricorda che le modalità di intervento alla discussione sono disciplinate dal regolamento assembleare della Società presente sul sito internet e in questa sede a disposizione dei soci intervenuti, unitamente alla documentazione occorrente a soddisfare le esigenze informative e già messa a disposizione del pubblico ai sensi di legge e di regolamento;
- chiede ai partecipanti dell'assemblea che dovessero uscire dalla sala di segnalare al personale addetto il proprio nome e cognome affinché sia rilevata l'ora di uscita;
- invita i soggetti legittimati che intendono intervenire, a consegnare la domanda scritta sull'apposita scheda relativa all'argomento dell'ordine del giorno cui la domanda stessa fa riferimento. Le schede sono a disposizione all'ingresso della sala;
- fa presente che nel corso della discussione saranno accettati interventi solo se attinenti alla proposta di volta in volta formulata su ciascun punto all'ordine del giorno, contenuti entro convenienti limiti di tempo, possibilmente, 10 minuti. Sono consentiti, inoltre, brevi interventi di replica, possibilmente non superiori a 5 minuti;
- precisa che per ciascun argomento all'ordine del giorno le risposte verranno fornite al termine di tutti gli interventi;
- segnala che, in vista dell'odierna assemblea, non sono state presentate domande da alcuno dei soggetti legittimati;
- comunica ai partecipanti:
 - che verrà effettuata la verbalizzazione in sintesi dei loro eventuali interventi, salva la facoltà di presentare testo scritto degli interventi stessi;
 - che le votazioni avverranno per alzata di mano, con





rilevazione nominativa degli azionisti contrari o astenuti;
 - informa che, ai sensi del D.Lgs. 196/2003 (codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari ai fini del citato decreto legislativo;

- avverte che è in corso la registrazione audio dei lavori assembleari, al fine di facilitare la verbalizzazione, fatta precisazione che la registrazione verrà conservata dalla Società per il tempo necessario alla verbalizzazione stessa.

Il Segretario dà quindi lettura dell'ORDINE DEL GIORNO,

"1. Approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2017. Delibere inerenti e conseguenti.

2. Relazione sulla remunerazione - prima sezione: delibera ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/1998."

Con riferimento all'ordine del giorno, il Segretario informa che sono state pubblicate sul sito internet della Società, nonché depositate presso la sede sociale e presso Borsa Italiana S.p.A., a disposizione del pubblico, le relazioni degli amministratori sulle materie all'ordine del giorno, redatte ai sensi dell'art. 125-ter del TUF e dell'art. 84-ter del Regolamento Emittenti.

Il Segretario dà infine atto che saranno riportate nel verbale dell'assemblea, o in allegato al medesimo, quale sua parte integrale e sostanziale, le informazioni prescritte dall'allegato 3E del Regolamento Emittenti.

* * * * *

Il Presidente, confermando le comunicazioni e le dichiarazioni fatte dal Segretario, passa alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno.

Il Presidente come di prassi non procede in questa sede alla lettura della documentazione già depositata e pubblicata nei termini di legge, ferma restando la possibilità per gli intervenuti di effettuare ogni domanda e richiesta di chiarimenti che ritengano opportuna.

Non constando il dissenso espresso di alcun azionista il Presidente inizia pertanto la trattazione del primo punto all'ordine del giorno e invita il Segretario a fornire, per suo conto, le informazioni di carattere procedurale e a dare lettura delle proposte del consiglio di amministrazione.

..*.*.

In relazione al primo punto all'ordine del giorno, il Segretario ricorda che la presente assemblea è chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017, il cui progetto è stato approvato dal consiglio di amministrazione riunitosi in data 9 marzo 2018.

Copia del progetto di bilancio di esercizio relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2017, della relazione



sulla gestione del consiglio di amministrazione, delle relazioni della società di revisione e del collegio sindacale è stata messa a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini di legge, unitamente alla relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari ed alla relazione illustrativa degli amministratori sul presente punto all'ordine del giorno.

Prima di dare lettura della relativa proposta di delibera, il Segretario informa che, in conformità a quanto richiesto dalla Consob con comunicazione del 18 aprile 1996, gli onorari della società di revisione per la revisione del bilancio d'esercizio 2017 sono stati (al netto del contributo Consob) di Euro 52.000,00 (cinquantaduemila virgola zero zero) (oltre ad IVA e spese), a fronte di n. 670 ore impiegate.

Il Segretario informa, inoltre, che la società di revisione con lettera del 6 marzo 2018 ha inviato alla Società una lettera di integrazione dell'incarico per le attività di revisione ai sensi del paragrafo V "Criteri per l'adeguamento dell'incarico" della "Proposta dei servizi di revisione legale per il novennio 2016-2024 ai sensi del D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39" pari a euro 5.000,00 (cinquemila virgola zero zero) per ciascun esercizio a partire dal bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 fino al bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 per effetto di attività aggiuntive che si sono rese necessarie in adeguamento a modifiche normative.

Procede quindi a dare lettura della proposta dell'organo amministrativo.

"L'assemblea ordinaria degli azionisti di Molecular Medicine S.p.A.,

- *preso atto delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione,*
- *esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017;*

delibera

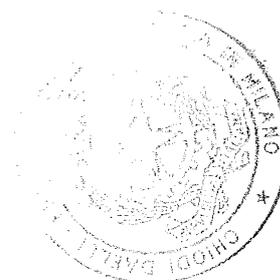
- *di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, come predisposto dall'organo amministrativo;*
- *di rinviare a nuovo la perdita d'esercizio di euro 8.497 migliaia."*

Aprire quindi la discussione ed invita coloro che desiderino intervenire a comunicare il proprio nominativo.

Informa che la risposta alle domande verrà data alla fine degli interventi.

Prende la parola l'azionista Giuliano Leonetti il quale chiede:

- quando il farmaco ZALMOXIS® entrerà in commercio e quali prospettive di guadagno si ipotizzano;
- maggiori informazioni in relazione ai rapporti con Ospedale San Raffaele e ai crediti verso lo stesso;



- informazioni in merito ai crediti vantati verso altri soggetti indicati a pagina 75 del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017;

- chiarimenti in merito alla liquidità indicata a pagina 38 del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 in euro 13.000.000,00 di cui quasi euro 5.000.000,00 per attività finanziarie e crediti finanziari;

- informazioni in relazione ai motivi della cessazione del rapporto con il dottor Gian Paolo Maria Rizzardi, che ha lasciato l'azienda il 6 marzo 2017, e il dottor Germano Carganico, che ha cessato il 31 luglio 2017, nonché alle conseguenze sull'esistente piano di stock option.

Si sospendono i lavori assembleari alle ore 15.40 (quindici e quaranta).

Si riprendono i lavori assembleari alle ore 16.05 (sedici e cinque).

Prende la parola il Presidente, che, con riferimento al farmaco ZALMOXIS®, comunica che, a seguito dell'approvazione condizionata all'immissione in commercio da parte di EMA nel 2016, sono stati conclusi accordi con TTY, Megapharm e Dompè farmaceutici. In Europa, l'accesso al mercato è iniziato con la sottomissione del dossier in Germania il 15 gennaio 2018 e con l'autorizzazione all'immissione in commercio in Italia e, così come comunicato il 15 febbraio 2018 e risultante dalla Gazzetta Ufficiale del 14 febbraio 2018, con conseguente rimborsabilità dal 1° marzo 2018. Negli altri Paesi europei sono in corso le negoziazioni delle quali è responsabile il partner commerciale Dompè farmaceutici. Le tempistiche sono dettate dalle procedure di ciascun Paese.

Il Presidente prosegue nell'esposizione ed informa che i fatturati relativi a ZALMOXIS® dipenderanno sia dalla percentuale di penetrazione dei pazienti totali, sia dall'avanzamento delle interazioni con le autorità regolatorie dei diversi Paesi europei nella definizione del prezzo e rimborso, nonché dal livello di prezzo che i vari Stati saranno disponibili a rimborsare tramite il proprio Servizio Sanitario Nazionale. In particolare, per quanto riguarda il numero di pazienti ZALMOXIS® rimanda all'analisi sul potenziale della terapia in termini di pazienti trattabili già fornito al mercato con la presentazione agli investitori pubblicata sul sito internet della Società. Tali informazioni sono basate sui dati del registro trapianti dell'EBMT (*European Society for Blood and Marrow Transplantation*) e riportano ad un mercato europeo potenziale (coperto dalla *Conditional Marketing Authorization - CMA*) di circa 1.300 pazienti all'anno.

Con riferimento alla domanda relativa ai Crediti verso clienti, il Presidente comunica che trattasi di crediti iscritti prevalentemente a fronte di rapporti commerciali con



primari player farmaceutici nell'ambito delle attività GMP contro terzi e che non riguardano istituti ospedalieri né centri clinici.

Il Presidente prosegue e comunica che la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2017 è positiva per euro 18.111 migliaia e comprende esclusivamente cassa, disponibilità liquide in assenza di indebitamento finanziario. La liquidità è rinveniente prevalentemente dagli aumenti di capitale effettuati nel corso dell'esercizio (pari a euro 10 milioni circa) nonché dai flussi generati e assorbiti dalle attività operative e di investimento.

Per quanto riguarda la domanda relativa ai rapporti con Ospedale San Raffaele, il Presidente precisa che nei confronti dell'Ospedale San Raffaele nuova gestione non risultano iscritti né crediti né debiti alla data di chiusura dell'esercizio. Per quanto riguarda la Fondazione San Raffaele del Monte Tabor in liquidazione, rimane iscritto a bilancio un importo non rilevante relativo a crediti e debiti commerciali, al netto del fondo svalutazione crediti.

In relazione alla cessazione dei rapporti con i due dirigenti il Presidente ricorda che, come indicato nella relazione sulla remunerazione, Gian Paolo Maria Rizzardi ha terminato il proprio rapporto con la Società, nell'ambito del processo di semplificazione e razionalizzazione della governance della Società avviato in conseguenza della nomina dell'attuale amministratore delegato dottor Palmisano. Di tale evento la Società ha dato informativa al mercato, ai sensi di legge e di regolamento, mediante comunicato stampa in data 6 marzo 2017. Per quanto riguarda invece Germano Carganico, lo stesso ha cessato il proprio rapporto con la Società, avendo maturato i requisiti pensionistici.

Il Presidente comunica che le stock option assegnate a Gian Paolo Maria Rizzardi e a Germano Carganico, così come previsto nel regolamento del piano, sono tornate nella piena disponibilità della Società al momento della cessazione dei rapporti e che le stesse non sono state ridistribuite, né possono più essere assegnate, essendo scaduto il termine per la relativa attribuzione.

Nessun'altro azionista chiedendo la parola, il Segretario:

- invita gli azionisti presenti o loro delegati a non assentarsi dalla riunione sino a quando non siano terminate le procedure di votazione;
- comunica che i dati sulle presenze sono invariati
- pone ai voti la proposta di deliberazione di cui sopra e procede con le operazioni di votazione alle ore 16.11 (sedici e undici).

Il Presidente constatato il voto favorevole della totalità degli aventi diritto, non essendovi né astenuti né voti

contrari dichiara approvata la delibera all'unanimità, il tutto come da dettagli allegati.

* * * * *

Il Presidente passa quindi a trattare il secondo punto all'ordine del giorno e invita il Segretario a fornire, per suo conto, le informazioni di carattere procedurale e a dare lettura della proposta del consiglio di amministrazione.

* * * * *

Il Segretario in relazione al secondo punto all'ordine del giorno, richiama quanto specificato nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione e sottopone all'attenzione dei presenti la relazione sulla remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche ("Relazione sulla Remunerazione"), ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti nonché dell'articolo 6 del codice di autodisciplina delle società quotate approvato dal comitato per la *corporate governance* e promosso da Borsa Italiana S.p.A., come da ultimo modificato nel luglio 2015.

La Relazione sulla Remunerazione, è redatta in conformità alle previsioni del Regolamento Emittenti e si compone di due sezioni. La prima sezione illustra (i) la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all'esercizio 2017 e (ii) le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. La seconda sezione (i) fornisce un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione, evidenziandone la coerenza con la politica della Società in materia di remunerazione approvata nell'esercizio 2016; e (ii) illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio 2016.

Ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del TUF, l'assemblea dei soci è tenuta ad esprimersi, con deliberazione non vincolante, in senso favorevole o contrario in merito alla prima sezione della Relazione sulla Remunerazione.

L'esito del voto verrà messo a disposizione del pubblico ai sensi dell'articolo 125-quater, comma 2, del TUF.

La Relazione sulla Remunerazione è stata messa a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini di legge, unitamente alla relazione illustrativa degli amministratori sul presente punto all'ordine del giorno.

Il Segretario procede quindi a dare lettura della proposta dell'organo amministrativo.

"L'assemblea ordinaria degli azionisti di Molecular Medicine S.p.A.,

*- esamina la relazione sulla remunerazione,
delibera*



in senso favorevole - ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998 e ad ogni altro effetto di legge e di regolamento - in merito al contenuto della prima sezione della relazione in materia di remunerazione."

Aprè quindi la discussione ed invita coloro che desiderino intervenire a comunicare il proprio nominativo.

Informa che la risposta alle domande verrà data alla fine degli interventi.

Nessun azionista chiedendo la parola:

- comunica che i dati sulle presenze sono invariati;
- pone ai voti la proposta di deliberazione di cui sopra e procede con le operazioni di votazione alle ore 16.14 (sedici e quattordici).

Il Presidente, constatato il voto contrario per complessive n. 1.992.026 azioni e nessuno astenuto, dichiara approvata la delibera a maggioranza, il tutto come da dettagli allegati.

* * * * *

Esaurita la trattazione di tutti gli argomenti all'Ordine del Giorno, il Presidente dichiara chiusi i lavori assembleari alle ore 16.16 (sedici e sedici) ringraziando gli intervenuti.

Si allegano:

- Situazione all'atto della costituzione
- Elenco intervenuti
- Votazioni

Il Presidente



Il Segretario



12 aprile 2018 15.12.31

Assemblea Ordinaria del 12 aprile 2018



SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 151.190.914 azioni ordinarie
pari al 33,086074% del capitale sociale, di cui n. 149.955.659 ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 15 azionisti , di cui

numero 4 presenti in proprio e numero 11

rappresentati per delega.

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Ordinaria

Badge Titolare
Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente

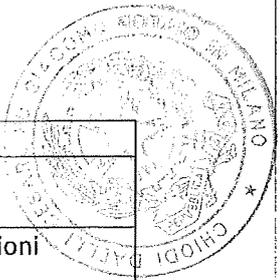
2	GIANI CELESTINO LUIGI	40.000	0,008753%
3	LEONETTI GIULIANO	5.000	0,001094%
4	RAIMONDI CRISTINA	0	
1 D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST SPA	107.173.138	
	Totale azioni	107.173.138	23,453383%
5	GRANDO RUGGERO	50.000	
1 D	PELLEGRINO VINCENZO	500.000	
2 D	NEGRO DINA PIA	500.000	
	Totale azioni	1.050.000	0,229778%
6	MAZZI ALBERTO	0	
1 D	H - INVEST SPA	7.666.216	
2 D	H-EQUITY SRL	7.979.208	
	Totale azioni	15.645.424	3,423788%
7	ZAPPALA' FEDERICO	0	
1 D	AXA WORLD FUNDS	1.600.000	
2 D	ISHARES VII PLC	102.026	
3 D	AXA MPS FINANCIAL DAC	260.000	
4 D	INVESCO FUNDS	1.205.648	
5 D	BANK OF SINGAPORE LIMITED	24.037.678	
6 D	AXA ASSICURAZIONI SPA	30.000	
	Totale azioni	27.235.352	5,960086%
8	LUCCHINI STEFANO	42.000	0,009191%
	Totale azioni in proprio	137.000	
	Totale azioni in delega	151.053.914	
	Totale azioni in rappresentanza legale	0	
	TOTALE AZIONI	151.190.914	33,086074%
	Totale azionisti in proprio	4	
	Totale azionisti in delega	11	
	Totale azionisti in rappresentanza legale	0	
	TOTALE AZIONISTI	15	
	TOTALE PERSONE INTERVENUTE	7	



Legenda:

D: Delegante

R: Rappresentato legalmente



DELIBERA	FAVOREVOLI	CONTRARI
1° delibera approvazione del bilancio	n. 149.955.659 azioni	-----
2° delibera relazione sulla remunerazione	n. 147.963.633 azioni	n. 1.992.026 azioni (- Axa World Fund n. 1.600.000 - Ishares VII Plc n. 102.026 - Axa Ass.ni Spa n. 30.000 - Axa Mps Financial Dac n. 260.000)