

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE  
DELLA SOCIETÀ MOLMED S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

L'azionista FININVEST S.p.A. con la presente deposita la seguente lista di candidati alla carica di amministratore di MolMed S.p.A., da sottoporre al voto dell'assemblea sopra precisata, secondo la procedura prevista dall'articolo 18 dello statuto sociale:

- |                           |                          |
|---------------------------|--------------------------|
| 1. Claudio BORDIGNON      | 7. Carlo INCERTI *       |
| 2. Riccardo PALMISANO     | 8. Elisabeth ROBINSON *  |
| 3. Alfredo MESSINA        | 9. Mario MASCIOCCHI *    |
| 4. Alberto Luigi CARLETTI | 10. Didier TRONO *       |
| 5. Laura Iris FERRO *     | 11. Raffaella RUGGIERO * |
| 6. Sabina GROSSI          |                          |

( \* ) *Candidati che dichiarano di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente*

In osservanza a quanto richiesto dall'articolo 18 dello statuto sociale di MolMed S.p.A. e dalla normativa vigente in materia, si allegano alla presente:

1. Scheda delle informazioni relative all'azionista FININVEST S.p.A., con indicazione della quota percentuale di partecipazione posseduta e documentazione rilasciata da intermediari abilitati, comprovante la titolarità di azioni in misura superiore alla quota del 4,5% del capitale sociale che legittima a presentare una lista di candidati alla carica di amministratori;
2. esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione dei curricula di ciascun candidato alla carica di amministratore;
3. dichiarazione dei medesimi candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e della loro accettazione della candidatura nonché circa l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 ed eventualmente degli ulteriori requisiti previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A., al quale MolMed S.p.A. ha aderito.

Si precisa che, trattandosi di lista presentata da soggetto che detiene la partecipazione di maggioranza relativa della società MolMed S.p.A., non si è tenuti alla presentazione della dichiarazione attestante l'esistenza di rapporti di collegamento come definiti dall'articolo 144-quinquies, primo comma, Delibera Consob n. 11971/1999.

Milano, 24 marzo 2016

FININVEST S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(Pasquale Cannatelli)



**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero;  
eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi.  
Delibere inerenti e conseguenti."

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE  
DELLA SOCIETÀ MOLMED S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Scheda delle informazioni relative all'azionista FININVEST S.p.A., con indicazione della quota percentuale di partecipazione posseduta e documentazione rilasciata da intermediari abilitati, comprovante la titolarità di azioni in misura superiore alla quota del 4,5% del capitale sociale che legittima a presentare tale lista di candidati alla carica di amministratori

Denominazione sociale:

**Finanziaria d'Investimento Fininvest S.p.A.** o in forma abbreviata **FININVEST S.p.A.**

Sede legale:

**Roma - largo del Nazareno n. 8**

Numero di codice fiscale ed iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma:

**03202170589**

Capitale sociale:

**euro 208.000.000**

Quota di partecipazione complessivamente posseduta
--

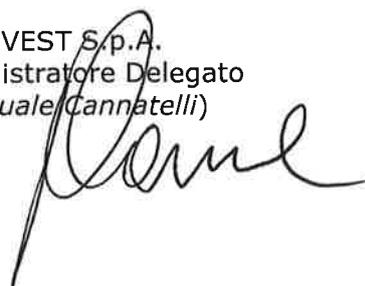
<b>25,43</b> % del capitale sociale di euro <b>19.841.682,30</b> interamente versato, costituito da n. <b>421.450.672</b> azioni senza valore nominale, aventi diritto di voto.
---

Titolarità di azioni in misura superiore al 4,5 % del capitale sociale
--

Allegate n. <b>2</b> copie di comunicazioni recanti l'indicazione del numero delle azioni registrate nei rispettivi conti presso intermediari abilitati e del relativo diritto sociale esercitabile, per un totale di n. <b>107.173.138</b> azioni MolMed S.p.A., pari al <b>25,43%</b> del capitale sociale.
--

Milano, 24 marzo 2016

FININVEST S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(Pasquale Cannatelli)



Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.

**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione INTESA SANPAOLO S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)   
denominazione \_\_\_\_\_

**3. data della richiesta****4. data di invio della comunicazione** 1**5. n.ro progressivo annuo****6. n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare (\*)****7. causale della rettifica (\*)****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

\_\_\_\_\_

**9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale   
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita   
data di nascita  nazionalità ITALIANA  
Indirizzo LARGO DEL NAZARENO,8  
città 00187 ROMA (RM) Stato ITALIA

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN   
denominazione MOLMED Azioni Ordinarie

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:****12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura  data di:  costituzione  modifica  estinzione

**13. data di riferimento****14. termine di efficacia****15. diritto esercitabile****16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MOLMED S.p.A.

**INTESA SANPAOLO S.p.a.**  
Dir. International Network & Global Industries  
Nucleo Milano Scala - 8319  
Via Torino, 21 - 20123 Milano - Italy

**Intesa Sanpaolo Group Services Scpa**  
per procura di INTESA SANPAOLO S.p.A.  
Ufficio Anagrafe Titoli ed Operazioni Societarie

Banca Nazionale del Lavoro SpA - Iscritta all'Albo delle banche e capogruppo del gruppo bancario BNL - iscritto all'Albo presso la Banca d'Italia - Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del socio unico BNP Paribas S.A - Parigi - Capitale Euro 2.076.940.000,00 i.v. - Codice fiscale, Partita IVA e n.di iscrizione nel Reg. Imprese di Roma-09339391006 - Aderente al Fondo interbancario di tutela dei depositi - Sede Legale e Direzione Generale: Via V. Veneto, 119 - 00187 Roma - Tel. +39 06 47021 - [bnl.it](http://bnl.it)

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI**  
(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998 n.213)

N.D'ORDINE	DATA DI RILASCIO
	23/03/2016

**FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.**  
**L.GO DEL NAZARENO 8**  
**00187 ROMA RM**

N.PROG.ANNUO	CODICE CLIENTE
	4300586791 0

LUOGO E DATA DI NASCITA

C.F. 03202170589

A richiesta di **FINANZIARIA D'INVESTIMENTO FININVEST SPA**

La presente certificazione, con efficacia fino al 24/03/2016, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli

CODICE	DESCRIZIONE TITOLO	QUANTITA'
IT0001080248	MOLMED SPA	61.466.664

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni:

**SI ATTESTA IL POSSESSO DEI TITOLI ALLA DATA DEL 23/03/2016**

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto

Presentazione di candidature alla carica di amministratori e sindaci della società, da sottoporre al voto di Molmed spa indetta il giorno 18 aprile 2016- unica convocazione-, come da ex art 23, comma 1 del regolamento dei servizi di Gestione accentrata - Provvedimento Banca d'Italia/ onsob del 22 febbraio 2008

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A

M. DOMINONI

M. BENZONI

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE  
DELLA SOCIETÀ MOLMED S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione dei curricula di ciascun candidato alla carica di amministratore:

**Allegato 2.1**

- Curriculum Claudio BORDIGNON

**Allegato 2.2**

- Curriculum Riccardo PALMISANO

**Allegato 2.3**

- Curriculum Alfredo MESSINA

**Allegato 2.4**

- Curriculum Alberto Luigi CARLETTI

**Allegato 2.5**

- Curriculum Laura Iris FERRO

**Allegato 2.6**

- Curriculum Sabina GROSSI

**Allegato 2.7**

- Curriculum Carlo INCERTI

**Allegato 2.8**

- Curriculum Elisabeth ROBINSON

**Allegato 2.9**

- Curriculum Mario MASCIOCCHI

**Allegato 2.10**

- Curriculum Didier TRONO

**Allegato 2.11**

- Curriculum Raffaella RUGGIERO



**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

***CLAUDIO BORDIGNON***

Nato a Fiorano al Serio (BG) il 6 luglio 1950.

Fondatore di MolMed, vanta una reputazione internazionale consolidata come pioniere della terapia genica e cellulare ed è rinomato per aver validato a livello clinico molti dei primi interventi di successo di terapia genica per patologie sia ereditarie sia acquisite. In questo campo è autore di più di 150 pubblicazioni e titolare di diversi brevetti, che costituiscono una delle componenti principali del patrimonio della proprietà intellettuale di MolMed. Ha ricoperto la carica di Direttore Scientifico dell'Istituto Scientifico San Raffaele, ed è a capo del Programma di Terapia Genica e dell'Unità di Trapianto di Midollo Osseo dell'Istituto stesso. Nel luglio 2005 è stato nominato tra i 22 eminenti membri fondatori del Consiglio Scientifico dello *European Research Council* (ERC). Nel 2010 è stato designato ad una serie di incarichi dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR); nel gennaio 2010 è stato nominato Membro del Comitato di esperti per la politica della ricerca (CEPR); nell'aprile 2010 è stato nominato tra gli esperti che integrano il Consiglio di Amministrazione del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR); nel giugno 2010 è stato nominato tra i componenti del Comitato di selezione incaricato della predisposizione dell'elenco dei nominativi per la costituzione del Consiglio direttivo dell'ANVUR (Agenzia nazionale di valutazione del sistema universitario e della ricerca). Dal Dicembre 2011 è uno dei componenti del Comitato Consultivo dell'ANVUR in rappresentanza dello *European Research Council*. Claudio Bordignon si è laureato in Medicina presso l'Università Statale di Milano ed ha completato la sua formazione medica e scientifica in alcune delle istituzioni più prestigiose degli Stati Uniti. Attualmente, è professore ordinario di ematologia presso la Facoltà di Medicina dell'Università Vita-Salute San Raffaele di Milano.

Milano, 24 marzo 2016



**CLAUDIO BORDIGNON**

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 - ore 11:00 - unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

***RICCARDO PALMISANO***

Riccardo Palmisano, Amministratore Delegato di MolMed da dicembre 2015, si è laureato nel 1985 in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Parma. Inizia la propria carriera nell'industria farmaceutica italiana in Farmitalia Carlo Erba (1986), per poi passare al Gruppo Menarini (1988) dove per oltre 10 anni contribuirà allo sviluppo e all'internazionalizzazione del primo Gruppo farmaceutico italiano, divenendo Direttore della Divisione Farmaceutica Italia nel 1993 e Direttore Generale di Lusofarmaco nel 1995. Nel 2000 comincia la sua esperienza nelle imprese multinazionali: fonda la filiale italiana di Shire Pharmaceutical (2000), successivamente viene nominato Vice President Commercial Retail Market in GlaxoSmithKline a Verona (2003) ed infine Amministratore Delegato e General Manager Italia in Genzyme (2005) azienda biotech americana specializzata nella ricerca e sviluppo di farmaci orfani per le malattie rare. Dopo l'acquisizione di Genzyme da parte di Sanofi, assume anche il ruolo di Business Strategy & Development Director in Sanofi Italia (2012-2013). Nel corso della sua carriera ha gestito il lancio di un gran numero di importanti prodotti sul mercato italiano, in molteplici aree terapeutiche, in ambito sia retail che specialistico ed ospedaliero, ha partecipato a numerosi progetti internazionali, ed ha negoziato con successo la registrazione di diversi farmaci innovativi con le Autorità Regolatorie nazionali. Nel 2008 entra in Assobiotec, l'associazione che all'interno di Federchimica raccoglie le aziende che si occupano di biotecnologia in Italia, di cui nel 2010 diventa Vice Presidente delegato alle aree farmaco biotech e salute. Dall'1 marzo 2016 viene nominato Presidente di Assobiotec per il prossimo triennio.

Milano, 18 marzo 2016



**RICCARDO PALMISANO**

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.*

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

***ALFREDO MESSINA***

*Nato a Colferro (Roma) l'8 settembre 1935.*

*Laureato in Economia e Commercio, inizia la sua carriera ricoprendo vari incarichi di tipo amministrativo in diverse società. Dopo esperienze in Olivetti, come Controller del Gruppo Produzione e in Alitalia, come Direttore Centrale Amministrazione Finanza Pianificazione e Controllo, nel 1989 è Direttore Centrale Pianificazione e Controllo dell'IRI, dove è stato membro dei Consigli di Amministrazione delle principali società del Gruppo.*

*Nel gennaio 1990 entra in Fininvest S.p.A. in veste di Direttore Generale e nel 1996 viene nominato Amministratore Delegato per l'Area Amministrazione e Controllo del Gruppo con la supervisione dei settori Grande Distribuzione, Prodotti Assicurativi e Finanziari.*

*Attualmente è Consigliere di Amministrazione di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e di Mediaset Espana Comunicacion SA.*

Milano, <sup>21</sup> marzo 2016

**ALFREDO MESSINA**  


**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

**ALBERTO LUIGI CARLETTI**

Nato a Milano il 31 luglio 1960, si è laureato a pieni voti con lode in Economia Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi di Milano. E' iscritto all'Albo dei Promotori Finanziari con delibera 12990 del 27/02/2001.

Dal 1986 al 2000 ha lavorato nel mondo finanziario operando in istituzioni bancarie estere: presso il Gruppo Standard Chartered con responsabilità crescenti nell'ambito dell'*asset and liability management* e della gestione dei rischi finanziari; successivamente, nel Gruppo Westdeutsche Landesbank con la responsabilità per l'Italia dell'*origination, marketing* e distribuzione di prodotti di tesoreria e *capital market*.

Dal giugno 2000 è Direttore Finanziario di Fininvest Spa. Ha ricoperto cariche societarie in numerose società del Gruppo Fininvest in Italia e all'estero. Dal 2004 al 2012 è stato consigliere di amministrazione e membro del Comitato Remunerazione di Aedes S.p.A., società quotata alla Borsa di Milano.

Attualmente è anche Amministratore Delegato di ISIM S.p.A. e del Teatro Manzoni S.p.A., entrambe società appartenenti al Gruppo Fininvest. È inoltre Consigliere di amministrazione di Mediolanum Assicurazioni S.p.A., Mediolanum Vita S.p.A. e PI Servizi S.p.A. del Gruppo Mediolanum.

Milano, 21 marzo 2016

**ALBERTO LUIGI CARLETTI**



**CURRICULUM VITAE  
LAURA IRIS FERRO**

**1. Informazioni personali**

Luogo e Data di Nascita: Milano, 03/08/1951

Stato Civile: Divorziata, due figli

**2. Istruzione e formazione**

**1976** Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università di Milano.

**1981** Specializzazione in Psichiatria presso l'Università di Milano.

**1994** Specializzazione in Farmacologia Clinica presso l'Università di Milano.

**1996–2000** Master MBA quadriennale serale presso l'Università Bocconi di Milano

**3. Esperienze professionali**

**1978-1990** Psichiatra presso diverse strutture pubbliche.

**1991-2002** Azienda farmaceutica Crinos SpA (dal 2002 Sirton Pharmaceuticals SpA), nella quale ha ricoperto diversi incarichi tra i quali Direttore della Ricerca e Amministratore Delegato.

**2003-2007** Foltene Laboratories (prodotti per la cura dei capelli), nella quale ha rivestito la carica di Presidente. La Società è stata rilanciata e poi ceduta.

**2005-2010** Presidente di Sirton Medicare, operante in campo dermatologico.

**2002-2009** Ha ricoperto diverse posizioni manageriali (Presidente, Vice Presidente) Amministratore Delegato) in Sirton Pharmaceuticals, Società produttrice di farmaci conto terzi.

**2002-2009** Gentium Spa, della quale è stata fondatrice nonché Presidente e Amministratore Delegato. In questi anni ha sviluppato l'attività della Società e l'ha portata alla quotazione sul mercato dei capitali negli USA, prima all'Amex e poi al Nasdaq.

**2009 - 2014** Consigliere di Amministrazione Gentium Spa.

**2011-2014** Presidente dell'Azienda di Servizi alla Persona Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio.

**2012-2015** Consigliere di Amministrazione di Sorin Spa.

**2015** Executive Advisor del Fondo Panakes (tecnologie biomedicali e dispositivi medici).

## **Altre attività**

Membro del Comitato Direttivo di IAG – Italian Angels for Growth.  
Consigliere di Amministrazione di Wise (startup biomedicale).

## **4. Capacità e competenze gestionali**

Ha ricoperto e ricopre incarichi che richiedono competenze gestionali sofisticate quali:

- assunzioni di responsabilità decisionali finali
- conduzione di strutture articolate
- gestione di operazioni finanziarie complesse su mercati internazionali (es. quotazione in Borsa negli USA)
- coordinamento di consigli di amministrazione, anche con componenti internazionali
- gestione di team
- sviluppo di relazioni con stakeholder pubblici e privati

## **5. Qualificazione scientifica e culturale**

Consulente sui temi della medicina di genere.

Consulente di neuroscienze dell'Ospedale Fatebenefratelli di Milano.

Panelist in conferenze e autrice di pubblicazioni di carattere medico-scientifico.

## **Riconoscimenti**

Nel 2015 è stata indicata tra le 10 donne manager più innovative in Italia da Wired.

Nel 2006 è stata indicata tra le 10 'Women to watch' dal Wall Street Journal Europe.

Nel 2008 ha ricevuto il premio "Mela d'oro" per l'innovazione dalla Fondazione Bellisario.

Nel 2011 è stata selezionata della pubblicazione "Agenda" del Financial Times tra i 100 manager adatti a ricoprire un posto di Consigliere di Amministrazione in aziende a livello globale.

## **Attività associativa**

Fa parte dei seguenti ambiti associativi:

- Professional Women Association
- Canova Club Milano

Ha fatto parte delle seguenti associazioni:

- Europharm (presidente del Comitato per la Ricerca)
- Giunta FARMINDUSTRIA
- Aspen Institute Italia
- Committee for Cultural Exchanges between Italy and United States

21 MARZO 2016

*Luca di Ferris*

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

***SABINA GROSSI***

Nata a Roma il 10 maggio 1965.

Laureata con lode in Economia e Commercio presso l'Università LUISS di Roma, ha conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed è iscritta nel Registro dei Revisori Legali. Dal 1991 al 1993 è stata assistente alla cattedra di Analisi Matematica presso la facoltà di Ingegneria dell'Università La Sapienza di Roma. Nello stesso periodo ha lavorato come docente di Statistica presso la Scuola di Polizia Tributaria. Dal 1994 al 1996 ha lavorato presso la Caboto Sim S.p.A. come analista finanziario, focalizzandosi sul mercato azionario italiano. Dal 1996 al 2004 ha ricoperto la carica di responsabile dell'ufficio Investor Relations di Luxottica Group S.p.A. e, dal 2003 al 2012, è stata membro del Consiglio di Amministrazione e dal 2005 al 2012 anche del Comitato Risorse Umane di Luxottica Group S.p.A.. Dal 2006 al 2009 è stata membro del Consiglio di Amministrazione di Oliver Twist Onlus e dal 2009 al 2012 Presidente del Consiglio di Amministrazione di OneSight Luxottica Group Foundation ONLUS.

Milano, 20 marzo 2016

**SABINA GROSSI**  


## Curriculum Vitae



### Personal information

**First name(s) / Surname(s)** INCERTI, Carlo  
**Address(es)** 46, Via Obici, 41124, Modena, Italy  
**Telephone(s)** +39 059219067  
**Fax(es)** +39 0594398537  
**E-mail** [cincerti@tin.it](mailto:cincerti@tin.it) carlo.incerti@genzyme.com  
**Nationality** Italian  
**Date of birth** 15/03/1959  
**Gender** Male

### Work Experience

**Dates** 2015-present

**Occupation or position held** Senior Vice President, Head Global Medical Affairs Sanofi Genzyme

### Main activities and responsibilities

Global responsibility of Medical Affairs in the 4 Therapeutic Areas of Sanofi Genzyme, a Global Business Unit of Sanofi Corporation: Oncology, Immunology, Multiple Sclerosis and Rare Diseases. Member of the Sanofi Genzyme Portfolio Management Committee, member of the Sanofi Research Leadership Team, member of the Sanofi Genzyme Executive Leadership Team, member of the Sanofi Genzyme Operating Committee, member of the Sanofi Corporate Benefit/Risk Assessment Committee, member of the Sanofi BioEthics Committee, Corporate Officer.

### Name and address of employer

Sanofi Genzyme – USA

### Type of business or sector

Biopharmaceutical Industry

**Dates** 2011 - 2015

**Occupation or position held** Senior Vice President, Head Global Medical Affairs and Chief Medical Officer

Main activities and responsibilities	<p>Global responsibility of the following departments: Global Regulatory Affairs and Compliance, Global Patient Safety and Risk Management, Global Medical Operations, Patient Outcomes and Medical Economics. Therapeutic experience in the area of Rare Diseases, Oncology, Renal Diseases, Biosurgery, Multiple Sclerosis and Transplantation. Technology platform experience in biological products, somatic cell therapy, gene therapy, xenotransplantation, transgenic products and biopolymers.</p> <p>Member of the Genzyme Portfolio Management Committee, Member of the Sanofi Research Leadership Team, Member of the Genzyme Executive Leadership Team, Member of the Sanofi Benefit Risk Assessment Committee, Genzyme Corporate Officer.</p> <p>Reporting to the Chief Executive Officer.</p>
Name and address of employer	Genzyme Corporation, a Sanofi Company – USA
Type of business or sector	Biopharmaceutical Industry
Dates	2010 - 2011
Occupation or position held	Senior Vice President Global Market Access
Main activities and responsibilities	<p>Global responsibility of the following departments: Global Regulatory Affairs and Compliance, Global Patient Safety and Risk Management, Global Policy Programs, Global Health Outcomes and Strategic Pricing, Corporate Quality Systems.</p> <p>Member of the Corporate Portfolio Management Committee, Member of the Corporate Research Board, Member of the Global Operating Team, Corporate Officer.</p>
Name and address of employer	Genzyme Corporation – USA
Type of business or sector	Biopharmaceutical Industry
Dates	1993 - 2010
Occupation or position held	Medical Director Europe then Vice President Biomedical & Regulatory Affairs Europe then Senior Vice President, Head Research and Development Europe and Latin America and Chairman of the Board Genzyme Europe B.V.
Main activities and responsibilities	<p>Responsibility of the following departments: Regulatory Affairs and Compliance, Patient Safety and Risk Management, Health Policy Programs, Clinical Development, Medical Affairs, Biostatistics and Data Management, European Centre of Excellence for Monoclonal Antibody Discovery.</p> <p>Member of the Corporate Portfolio Management Committee, Member of the Corporate Research Board.</p>
Name and address of employer	Genzyme Europe B.V. – The Netherlands
Type of business or sector	Biopharmaceutical Industry
Dates	1990 - 1993
Occupation or position held	Founding shareholder, Member of the Board and Chief Executive Officer
Main activities and responsibilities	Creation with other four shareholders of a start up enterprise active in the development, manufacturing and commercialization of systems for leukocyte depletion of blood and derivatives. Overall responsibility of the management of the company with specific focus on Clinical Development, Quality Systems and Regulatory Affairs. This SME employed a total staff of 80 people with a yearly turnover of 12 billion Italian Lire and was eventually acquired in 1993 by Fresenius Kabi – Germany.
Name and address of employer	Biofil S.r.l. – Italy
Type of business or sector	Biopharmaceutical Industry
Dates	1988 - 1990
Occupation or position held	Medical Director
Main activities and responsibilities	Overall responsibility of Clinical Development and Regulatory Affairs departments. The company was active in the therapeutic areas of Haematology, Parenteral and Enteral Nutrition, Haemodialysis and Peritoneal Dialysis.
Name and address of employer	Miraméd S.p.a. – Italy, an affiliate of Baxter World Trade Corporation

Type of business or sector	Biopharmaceutical Industry
Dates	1985 - 1988
Occupation or position held	Staff Endocrinologist and Associate Professor
Main activities and responsibilities	Clinical care of patients and research activities.
Name and address of employer	Policlinico Universitario di Modena, Italy – Dipartimento di Clinica Medica – Servizio di Endocrinologia with one year as Visiting Fellow at the Division of Endocrinology, Stanford University School of Medicine
Type of business or sector	Healthcare
Dates	1984 - 1985
Occupation or position held	Medical Resident
Main activities and responsibilities	Clinical care of patients.
Name and address of employer	Policlinico Universitario di Modena, Italy – Dipartimento di Clinica Medica – Servizio di Endocrinologia
Type of business or sector	Healthcare

### Board Appointments

Dates	2008 - present
Occupation or position held	Member of the Governing Board; June 2010 – June 2011 Chairman of the Governing Board.
Name and address of Institution	Innovative Medicine Initiative (IMI) Joint Undertaking, Brussels
Type of business or sector	Public Institution
Dates	2004 - present
Occupation or position held	Member of the Board; from 2006 to June 2010 Chairman of the Board, from June 2010 to June 2012 Vice Chairman of the Board.
Name and address of Institution	European Biopharmaceutical Enterprises (EBE)
Type of business or sector	European Trade Association
Dates	2006 - present
Occupation or position held	Member of the Board, member of the Science, Regulatory & Innovation Committee
Name and address of Institution	European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA)
Type of business or sector	European Trade Association
Dates	2012 - 2015
Occupation or position held	Member of the Board – June 2015 Chairman of the Board
Name and address of Institution	EuropaBio
Type of business or sector	European Trade Association
Dates	2011 – present
Occupation or position held	Founding member, member of the Executive Committee
Name and address of institution	IRDiRC – International Rare Disease Research Consortium
Type of business or sector	Research consortium

### Education and training

Dates 1987 - 1990

Title of qualification awarded Board Certification in Hygiene, Preventive Medicine and Public Health with final score 70/70 summa cum laude.

Name and type of organisation providing education and training Università' degli Studi di Modena, Italy – Scuola di Specializzazione in Igiene e Sanita' Pubblica.

Level in national or international classification ISCED 6

Dates 1984 - 1987

Title of qualification awarded Board Certification in Endocrinology with final score 70/70 summa cum laude.

Name and type of organisation providing education and training Università' degli Studi di Modena, Italy – Scuola di Specializzazione in Endocrinologia.

Level in national or international classification ISCED 6

Dates 1978 - 1984

Title of qualification awarded M.D. with final score 110/110 summa cum laude.

Name and type of organisation providing education and training Università' degli Studi di Modena, Italy – Facolta' di Medicina e Chirurgia.

Level in national or international classification ISCED 5

Dates 1973 - 1978

Title of qualification awarded Maturita' Classica with final score 60/60.

Principal subjects/occupational skills covered Classical studies (latin and old greek), Italian, mathematics, science, history, philosophy.

Name and type of organisation providing education and training Liceo Classico Statale L.A. Muratori, Modena – Italy.

Level in national or international classification ISCED 3

**Personal skills and competences**

Mother tongue(s) Italian

Other language(s)

Self-assessment  
European level (\*)

	Understanding				Speaking				Writing	
	Listening		Reading		Spoken interaction		Spoken production			
<b>English</b>	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user
<b>Spanish</b>	B1	Independent user	B1	Independent user	A2	Basic user	A2	Basic user	A1	Basic user
<b>French</b>	A2	Basic user	A2	Basic user	A2	Basic user	A2	Basic user	A1	Basic user

Social skills and competences

- Intercultural skills: I am experienced at working in a multicultural environment both at a European and a Global dimension, gained through my multi annual experience in EU and US headquartered management positions;
- Good mediating skills acquired through my interaction for many years with Works Councils.

Other skills and competences

Formerly ranked tennis player, rock and ice climber, pilot in historic car racing.

Driving licence

Italian driving license category B and FIA racing license category international C

## Additional information

### Learned Societies Membership:

- Society for the Study of Inborn Error of Metabolism
- Italian Society of Preventive Medicine, Public Health and Epidemiology
- Royal Society of Medicine
- Regulatory Affairs Professional Society (RAPS)
- Health Technology Assessment International

### Positions in Voluntary Organizations:

- 1997 – 2001  
Chief Medical Officer SAER (Mountain Emergency Rescue Service of Emilia Romagna) with coordination responsibility of medical emergencies in the mountain territory of the region
- 2004 – 2011  
Chairman of the Medical Advisory Board of ECAP, which provides medical counselling and free therapy to patients affected with Gaucher Disease in Eurasia
- 2013 – present  
Co- Chairman of the Medical Advisory Board of IMAB, which provides medical counselling and free therapy to patients affected with rare diseases in India

21/3/2016



**Curriculum Vitae**

**Elizabeth Robinson**



Dr. Elizabeth Robinson is currently the Investment Director, Venture Capital at Quadrivio Capital in Milano, Italy.

She is co-founder of NicOx S.A. and President of NicOx Research Institute Srl since January 2006.

Dr. Robinson has broad experience in the development and licensing of innovative pharmaceutical products.

Dr. Robinson is a founding Board member and shareholder of Relivia Srl, an Italian Company specialized in dermatology and sold in July 2015 to Menarini.

From 2006-2008 Dr. Robinson served as Chairman of the Board of LayLine Genomics.

She has served as Director, Product Development, at Recordati Italy (1990-1996); Consultant, Technology Development, at Techint Engineering Company (1988-1990).

In 1984, Dr Robinson joined Genzyme as one of the earliest employees , founding the hyaluronic acid biomaterials program and was a member of the IPO team. She served as Vice President, New Technology Ventures Europe 1987-1988.

Dr. Robinson graduated Phi Beta Kappa from Wellesley College in 1977, received her M.S. in Chemical Engineering from Massachusetts Institute of Technology in 1979 and her Ph.D. in biotechnology from MIT in 1982. Visiting Scientist at MIT (1984-1987); Instructor at MIT (1983) and Post Doctorate Research Associate at MIT (1982-1984).

Dr. Robinson is an active angel investor and is a member of Italian Angels for Growth and Italian Angels for biotech in Italy.

She is a member of the Fulbright Commission in Italy and a Board member for BEST – an independent program for entrepreneurial scholarships originally created through the Fulbright Commission.

Dr Robinson is member of the Board of Directors of several companies in the life science sector, including Biogenera, a company focused on the area of paediatric cancers; Cellply, a company in the cancer diagnostic field; Biouniversa, a company focused on an innovative target for pancreatic cancer; and Glomeria operating in the field of dialysis.

*Elizabeth Robinson*

Dr Robinson is a member of the advisory board of Rare Partners, a non for profit company dedicated to advising companies on development strategies for drugs to treat orphan diseases.

Dr. Robinson is a member of the Investment Committee of the seed venture fund of Banca Intesa San Paolo and also serves as an advisor to Meta group regarding investments in early stage life science companies. From 2005-2008 she served as Venture Consultant to Sofinnova Partners, the largest venture capital group specialized in health care in Europe.

Dr Robinson is a contributing author on the chapter of patent due diligence for investors sponsored by the World Intellectual Property Organization.

*Elizabeth M. Robison*

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

**MARIO MASCIOCCHI**

Nato a Milano il 1 aprile 1939.

Laureato in Scienze Economiche e Commerciali presso l'Università Bocconi di Milano (1964), ha seguito frequenti aggiornamenti in Business School internazionali (Harvard, MCE) e in network professionali. E' Dottore Commercialista e Revisore legale dei conti. Parla inglese, francese, spagnolo, brasiliano.

Dal 2008 è socio e Managing Partner di *Impact S.r.l.*, società di consulenza per Turnaround/ Change management. E' socio fondatore del network ERS -European Restructuring Solutions- (2014) ed è stato Presidente dell'Associazione TMA-Turnaround Management Association- Italia (2011/12) e Sector Advisor (manifatturiero) di *Capgemini* leader nella consulenza industriale (2009-14)

Con riferimento al settore *Pharma* ha operato nel periodo 1984-88 in *Farmitalia Carlo Erba* come Direttore Centrale Finanza, Amministrazione, Controllo e Sistemi (Chief of staff). Nell'ambito del predetto gruppo ha ricoperto incarichi di Amministratore Esecutivo come Presidente di *Sopaco Sa Zurigo*, *Farmitalia Carlo Erba Finance Holding S.A. Lussemburgo*, *OTE Biomedica Spa, Firenze* e *Farmitalia Carlo Erba Caracas, Venezuela*. E' stato Amministratore Non Esecutivo in: *Carlo Erba Strumentazione Spa*, *Erbabiochimica Srl*, *Farmitalia Carlo Erba Tecnimont Engineering*, *Vetem Spa*, *I.B.Y.S - Istituto De Biologia y Sueroterapia SA Madrid*, e in altre consociate estere.

E' stato advisor del fondo di Venture Capital *Innogest S.r.l.* (2009-13) investitore in start up nel settore *Life Science*.

In ordine cronologico il Dott. Masciocchi ha operato in Italia e all'estero presso i seguenti gruppi industriali:

*CGE - General Electric* (1964-71) come Travelling Auditor, Direttore Ispettorato, Direttore Consolidati, Controllo e Pianificazione. *Ranx Xerox Italia* e *Ranx Xerox Lmtd Londra* (1971-80) come CFO in Italia e Controller in Europa, *GFT Gruppo Finanziario Tessile*, Torino come Direttore Generale (1980-84)

Dopo l'esperienza presso *Farmitalia Carlo Erba* ha lavorato presso il *Gruppo RCS Editori/Corriere della Sera* (1989-95) come Direttore Generale Finanza, Controllo, Sistemi, Acquisti, Legale; presso il *Gruppo Ilte*, Torino (1997-99) come

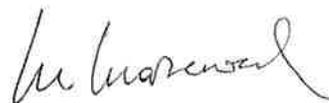
Amministratore Delegato; presso il Gruppo *Bitron Industrie Spa* (1999-06) in qualità di Amministratore Delegato. Successivamente a partire dal 2008 ha iniziato l'attività consulenziale come sopra descritto. In parallelo agli incarichi manageriali ha inoltre ricoperto cariche di Amministratore non Esecutivo in: *Varta Italia, Rank Xerox Italia, Finsider (holding pubblica per l'acciaio), Gruppo Montedison, Sefimont, RCS Quotidiani-Corriere della Sera, Hachette Publications S.A (France), Philipacchi Publications (France), TV1 S.A (France)*; e altre aziende minori.

E' stato Professore a contratto presso l'Università Bocconi di Milano (1994-95) per la materia "Analisi quantitative di azienda" e presso l'Università Statale Bicocca, Facoltà di Economia, (2010-11) per la materia "Economia dei Gruppi".

Ha pubblicato "Turnaround Management. Come recuperare e rilanciare le aziende" (il Sole 24Ore 2008) e "Manuale di Revisione delle Aziende" (Etas 1973), nonché vari articoli in riviste di management.

Milano, 21 Marzo 2016

MARIO MASCIOCCHI



*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.*

## CURRICULUM VITAE

Name: DIDIER TRONO  
Date of Birth: October 4, 1956  
Place of Birth: Geneva, Switzerland  
Nationality: Swiss



### EDUCATION

1974: French "Baccalauréat", Mathematics-Physics (Grenoble, France)  
Swiss "Maturité Fédérale" (Geneva, Switzerland)  
1974-1981: School of Medicine, University of Geneva  
1981: Medical Degree  
1982: Doctorate in Medicine, University of Geneva

### POST-DOCTORAL TRAINING

1981-1982: Intern, Department of Pathology, Geneva University Hospital, Geneva, Switzerland.  
1982-1985: Resident, Department of Medicine, Geneva University Hospital, Geneva, Switzerland.  
1985-1986: Clinical Fellow, Infectious Disease Unit, Massachusetts General Hospital, Harvard Medical School, Boston, MA.  
1986-1990: Postdoctoral Fellow, David Baltimore's Laboratory, Whitehead Institute for Biomedical Research, Cambridge, MA.

### FACULTY POSITIONS

1990-1995: Assistant Professor, The Salk Institute for Biological Studies, La Jolla, CA.  
1992-1995: Adjunct Assistant Professor, Department of Biology, University of California San Diego.  
1995-1997: Associate Professor, The Salk Institute for Biological Studies, La Jolla, CA.  
1995-1997: Adjunct Associate Professor, Department of Biology, University of California San Diego.  
1997-1999: Adjunct Professor, The Salk Institute for Biological Studies, La Jolla, CA.  
Adjunct Professor, Department of Biology, University of California San Diego.  
1997-2004: Professor, Department of Genetics and Microbiology, Faculty of Medicine, University of Geneva.  
2000-2004: Chairman, Department of Genetics and Microbiology, Faculty of Medicine, University of Geneva.  
2001-2004: President, Basic Science Section, Faculty of Medicine, University of Geneva.  
2004-2012: Deputy director, "Frontiers in Genetics" National Center for Competence in Research.  
2004-.....: Professor, School of Life Sciences, Swiss Institute of Technology Lausanne, Switzerland.  
2004-2012: Dean, School of Life Sciences, Swiss Institute of Technology Lausanne, Switzerland.  
2015: Co-director, Lemanic Center for Personalized Health (joined venture of the EPFL, the Universities of Geneva and Lausanne, and their affiliated hospitals).

## **AWARDS**

- 1985-1986: Fellowship from the Swiss National Science Foundation.  
1987-1989: Fellowship from the "Fondation Suisse de Bourses en Médecine et Biologie".  
1992-1996: Pew Scholar for Biomedical Sciences Award.  
1996-(2006): MERIT Award, National Institute of Allergy and Infectious Disease, National Institutes of Health.  
2002: Leenaards Prize (with Amalio Telenti).  
2009: Elected to EMBO.

## **AWARDS TO YOUNG COLLABORATORS FOR SUPERVISED WORK**

- 2000: Pfizer Prize to Vincent Piguet (graduate student).  
2003: Bristol-Myers Prize to Priscilla Turelli (post-doctoral fellow).  
2004: Schläfli Prize to Priscilla Turelli (post-doctoral fellow) and Bastien Mangeat (graduate student).

## **REVIEW COMMITTEES**

- 1992-1997: AIDS and Related Research Study Section 1, NIAID/NIH (Ad hoc reviewer).  
1995: NIH AIDS Research Program Evaluation Working Group, Clinical Trials Area Review Panel.  
1996-1997: NIH panel to define principles of therapy of HIV infection.  
1996-2010: Swiss National Science Foundation, ad hoc reviewer.  
1997- .....: Wellcome Trust, ad hoc reviewer.  
1999-2007: Association Française contre les Myopathies.  
2001-2005: Genethon, Evry, France, scientific advisory board member.  
2007-2012: San Raffaele Telethon Institute for Gene Therapy, Milan, scientific advisory board member.  
2007-2012: Debiopharm Award, jury member.  
2010: Infosys Prize, jury member.  
2010-.....: Swiss National Science Foundation, National Research Council member.  
2013-.....: Agence Nationale de Recherche sur le SIDA, France.

## **EDITORIAL BOARDS**

- 1992-2008: Journal of Virology, Associate Editor; Virology, Associate Editor.  
1998-2005: Journal of Gene Medicine, Associate Editor.  
1999-2005: Molecular Therapy, Associate Editor.  
2005-2010: Human Gene Therapy, Associate Editor.  
1992-.....: Ad hoc reviewer for Cell, Science, Nature, New England Journal of Medicine, Nature Medicine, Nature Biotechnology, EMBO Journal, Immunity, Journal of Experimental Medicine, Proceedings of the National Academy of Sciences USA, PLoS Pathogens, Cell Host and Microbes, Blood, Human Gene Therapy, Gene Therapy and a few other journals.

## **SCIENTIFIC MEETINGS (CO-)ORGANIZATION**

- 1995: West Coast Retrovirus Meeting, Newport Beach, CA, USA.

- 1997: Keystone Symposium on AIDS Pathogenesis, Keystone, CO, USA.  
 1998: 1<sup>st</sup> meeting of the Lemanic Center for AIDS Research, Lausanne, Switzerland.  
 2000: 2<sup>nd</sup> Meeting of the Lemanic Center for AIDS Research, Lausanne, Switzerland.  
 2001: 1<sup>st</sup> Annual Meeting of the NCCR "Frontiers in Genetics", Geneva, Switzerland.  
 2002: 3<sup>rd</sup> Meeting of the Lemanic Center for AIDS Research, Lausanne, Switzerland.  
 2<sup>nd</sup> Annual Meeting of the NCCR "Frontiers in Genetics", Villars, Switzerland.  
 2003: 3<sup>rd</sup> Annual Meeting of the NCCR "Frontiers in Genetics", Saas Fee, Switzerland.  
 2004: Keystone Symposium on Molecular Mechanisms of HIV Pathogenesis, Whistler Mountain, BC, Canada.  
 2008: USGEB meeting, Lausanne, Switzerland.  
 2009: Keystone Symposium of HIV Immunobiology, Keystone, CO, USA.

## TEACHING

- 1992-1997: Lecturer in "Topics in virology" series, Department of Biology, University of California San Diego, La Jolla, CA, USA.  
 1998-2004: Tutor in "Learning by problem" virology module, Faculty of Medicine, University of Geneva.  
 Gene therapy course, Faculty of Medicine, University of Geneva.  
 2001-2002: Coordinator of 3<sup>rd</sup> year medical students microbiology course, faculty of Medicine, University of Geneva.  
 2005- .....: Microbiology and Immunology course for 3<sup>rd</sup> yr bachelor students in life sciences and technology, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne.  
 2006-.....: Advanced Microbiology and Immunology course for master students in life sciences and technology, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne.  
 2016-.....:

## INTERNATIONAL COURSES (CO-) ORGANIZATION

- 2002: EMBL/EC-sponsored course on preclinical development of gene transfer techniques, Evry, France.

## Ph.D. THESES DIRECTION

1. Diana Camaur, Ph.D. 1997, University of California San Diego.
2. Aram Mangasarian, Ph.D. 1997, University of California San Diego.
3. Yen-Liang Chen, Ph.D. 1999, University of California San Diego.
4. Vincent Piguet, M.D.-Ph.D. 1999, Université de Genève.
5. Odile Ducrey-Rundquist, Ph.D. 2003, Université de Genève.
6. Bastien Mangeat, Ph.D., 2006, Université de Genève.
7. Christophe Cudre-Mauroux, Ph.D. 2006, Université de Genève.
8. Stéphanie Jost, Ph.D. 2007, EPFL.
9. Marc-Olivier Sauvain, M.D.-Ph.D. 2008, EPFL.
10. Pierre Maillard, Ph.D. 2010, EPFL.
11. Sylvain Meylan, M.D.-Ph.D. 2010, EPFL.
12. Yannick Bulliard, Ph.D. 2010, EPFL.
13. Anna Groner, Ph.D. 2011, EPFL.
14. Karolina Bojkowska, Ph.D. 2011, EPFL.

15. Andrea Corsinotti, Ph.D., 2012, EPFL.
16. Nataly Castro, Ph.D., 2015, EPFL.
17. Flavia Marzetta, Ph.D., 2015, EPFL.

## **PATENTS**

### **Granted:**

1. US 8,748,169 Methods and compositions relating to restricted expression lentiviral vectors and their applications.
2. US 8,338,168 Chimeric glycoproteins and pseudotyped lentiviral vectors.
3. US 8,329,462 Methods and compositions relating to improved lentiviral vectors and their applications.
4. US 7,629,153 Methods and compositions relating to improved lentiviral vector production system.
5. US 7,575,924 Methods and compositions relating to improved lentiviral vectors and their applications.
6. US 7,198,950 Methods and compositions relating to restricted expression lentiviral vectors and their applications.
7. US 6,312,912 Method for identifying a cis-acting RNA export element.
8. US 6,287,814 RNA export element and methods of use.
9. US 6,284,469 RNA export element and methods of use.
10. US 6,136,597 RNA export element.
11. US 6,013,516 Vector and method of use for nucleic acid delivery to non-dividing cells.
12. US 5,919,458 Non-infectious HIV particles and uses thereof.
13. US 5,861,282 Non-infectious HIV particles and uses thereof.
14. US 5,358,856 Gene expression in mammalian cells using a cap independent 5' noncoding region.

### **Pending:**

1. Compositions and systems for the regulation of genes (filed Nov. 2003; granted in Canada -No 2,506,798- Feb. 2013).
2. Modulation of mitophagy and uses thereof (filed Jan. 2013).
3. Methods for purging isolated organs and cells from latent human cytomegalovirus (filed Dec. 2013).

## PUBLICATIONS

1. Trono, D. Transposable Elements, Polydactyl Proteins, and the Genesis of Human-Specific Transcription Networks. *Cold Spring Harb Symp Quant Biol* (2016).
2. Kapopoulou, A., Mathew, L., Wong, A., Trono, D. & Jensen, J.D. The evolution of gene expression and binding specificity of the largest transcription factor family in primates. *Evolution* **70**, 167-80 (2016).
3. Ecco, G., Rowe, H.M. & Trono, D. A Large-Scale Functional Screen to Identify Epigenetic Repressors of Retrotransposon Expression. *Methods Mol Biol* **1400**, 403-17 (2016).
4. Ecco, G., Cassano, M., Kauzlaric, A., Duc, J., Coluccio, A., Offner, S., Imbeault, M., Rowe, H.M., Turelli, P. & Trono, D. Transposable elements and their KRAB-ZFP controllers regulate gene expression in adult tissues. *Dev Cell in press* (2016).
5. Singh, K., Cassano, M., Planet, E., Sebastian, S., Jang, S.M., Sohi, G., Faralli, H., Choi, J., Youn, H.D., Dilworth, F.J. & Trono, D. A KAP1 phosphorylation switch controls MyoD function during skeletal muscle differentiation. *Genes Dev* **29**, 513-25 (2015).
6. Rauwel, B., Jang, S.M., Cassano, M., Kapopoulou, A., Barde, I. & Trono, D. Release of human cytomegalovirus from latency by a KAP1/TRIM28 phosphorylation switch. *Elife* **4**(2015).
7. Friedli, M. & Trono, D. The Developmental Control of Transposable Elements and the Evolution of Higher Species. *Annu Rev Cell Dev Biol* **31**, 429-51 (2015).
8. Fasching, L., Kapopoulou, A., Sachdeva, R., Petri, R., Jonsson, M.E., Manne, C., Turelli, P., Jern, P., Cammas, F., Trono, D. & Jakobsson, J. TRIM28 Represses Transcription of Endogenous Retroviruses in Neural Progenitor Cells. *Cell Rep* **10**, 20-8 (2015).
9. Dietrich, J.E., Panavaite, L., Gunther, S., Wennekamp, S., Groner, A.C., Pigge, A., Salvenmoser, S., Trono, D., Hufnagel, L. & Hiiragi, T. Venus trap in the mouse embryo reveals distinct molecular dynamics underlying specification of first embryonic lineages. *EMBO Rep* **16**, 1005-21 (2015).
10. Castro-Diaz, N., Friedli, M. & Trono, D. Drawing a fine line on endogenous retroelement activity. *Mob. Genet. Elements* **5**, 1-6 (2015).
11. Turelli, P., Castro-Diaz, N., Marzetta, F., Kapopoulou, A., Raclot, C., Duc, J., Tieng, V., Quenneville, S. & Trono, D. Interplay of TRIM28 and DNA methylation in controlling human endogenous retroelements. *Genome Res* **24**, 1260-70 (2014).
12. Imbeault, M. & Trono, D. As Time Goes by: KRABs Evolve to KAP Endogenous Retroelements. *Dev Cell* **31**, 257-8 (2014).
13. Gubelmann, C., Schwalie, P.C., Raghav, S.K., Roder, E., Delessa, T., Kiehlmann, E., Waszak, S.M., Corsinotti, A., Udin, G., Holcombe, W., Rudofsky, G., Trono, D., Wolfrum, C. & Deplancke, B. Identification of the transcription factor ZEB1 as a central component of the adipogenic gene regulatory network. *Elife* **3**(2014).
14. Friedli, M., Turelli, P., Kapopoulou, A., Rauwel, B., Castro-Diaz, N., Rowe, H.M., Ecco, G., Unzu, C., Planet, E., Lombardo, A., Mangeat, B., Wildhaber, B.E., Naldini, L. & Trono, D. Loss of transcriptional control over endogenous retroelements during reprogramming to pluripotency. *Genome Res* **24**, 1251-9 (2014).
15. Chiriaco, M., Farinelli, G., Capo, V., Zonari, E., Scaramuzza, S., Di Matteo, G., Sergi, L.S., Migliavacca, M., Hernandez, R.J., Bombelli, F., Giorda, E., Kajaste-Rudnitski, A., Trono, D., Grez, M., Rossi, P., Finocchi, A., Naldini, L., Gentner, B. & Aiuti, A. Dual-regulated Lentiviral

- Vector for Gene Therapy of X-linked Chronic Granulomatosis. *Mol Ther* **22**, 1472-83 (2014).
16. Castro-Diaz, N., Ecco, G., Coluccio, A., Kapopoulou, A., Yazdanpanah, B., Friedli, M., Duc, J., Jang, S.M., Turelli, P. & Trono, D. Evolutionally dynamic L1 regulation in embryonic stem cells. *Genes Dev* **28**, 1397-409 (2014).
  17. Barde, I., Rauwel, B., Marin-Florez, R.M., Corsinotti, A., Laurenti, E., Verp, S., Offner, S., Marquis, J., Kapopoulou, A., Vanicek, J. & Trono, D. [A KRAB/KAP1-miRNA cascade regulates erythropoiesis through stage-specific control of mitophagy]. *Med Sci (Paris)* **30**, 12-5 (2014).
  18. Rutkowski, J.M., Ihm, J.E., Lee, S.T., Kilarski, W.W., Greenwood, V.I., Pasquier, M.C., Quazzola, A., Trono, D., Hubbell, J.A. & Swartz, M.A. VEGFR-3 neutralization inhibits ovarian lymphangiogenesis, follicle maturation, and murine pregnancy. *Am J Pathol* **183**, 1596-607 (2013).
  19. Rowe, H.M., Kapopoulou, A., Corsinotti, A., Fasching, L., Macfarlan, T.S., Tarabay, Y., Viville, S., Jakobsson, J., Pfaff, S.L. & Trono, D. TRIM28 repression of retrotransposon-based enhancers is necessary to preserve transcriptional dynamics in embryonic stem cells. *Genome Res* **23**, 452-61 (2013).
  20. Rowe, H.M., Friedli, M., Offner, S., Verp, S., Mesnard, D., Marquis, J., Aktas, T. & Trono, D. De novo DNA methylation of endogenous retroviruses is shaped by KRAB-ZFPs/KAP1 and ESET. *Development* **140**, 519-29 (2013).
  21. Marquez, C., Poirier, G.L., Cordero, M.I., Larsen, M.H., Groner, A., Marquis, J., Magistretti, P.J., Trono, D. & Sandi, C. Peripuberty stress leads to abnormal aggression, altered amygdala and orbitofrontal reactivity and increased prefrontal MAOA gene expression. *Transl Psychiatry* **3**, e216 (2013).
  22. Jaguva Vasudevan, A.A., Perkovic, M., Bulliard, Y., Cichutek, K., Trono, D., Haussinger, D. & Munk, C. Prototype foamy virus Bet impairs the dimerization and cytosolic solubility of human APOBEC3G. *J Virol* **87**, 9030-40 (2013).
  23. Corsinotti, A., Kapopoulou, A., Gubelmann, C., Imbeault, M., Santoni de Sio, F.R., Rowe, H.M., Mouscaz, Y., Deplancke, B. & Trono, D. Global and stage specific patterns of Kruppel-associated-box zinc finger protein gene expression in murine early embryonic cells. *PLoS One* **8**, e56721 (2013).
  24. Barde, I., Rauwel, B., Marin-Florez, R.M., Corsinotti, A., Laurenti, E., Verp, S., Offner, S., Marquis, J., Kapopoulou, A., Vanicek, J. & Trono, D. A KRAB/KAP1-miRNA cascade regulates erythropoiesis through stage-specific control of mitophagy. *Science* **340**, 350-3 (2013).
  25. Andrey, G., Montavon, T., Mascrez, B., Gonzalez, F., Noordermeer, D., Leleu, M., Trono, D., Spitz, F. & Duboule, D. A switch between topological domains underlies HoxD genes collinearity in mouse limbs. *Science* **340**, 1234167 (2013).
  26. White, D., Rafalska-Metcalf, I.U., Ivanov, A.V., Corsinotti, A., Peng, H., Lee, S.C., Trono, D., Janicki, S.M. & Rauscher, F.J., 3rd. The ATM substrate KAP1 controls DNA repair in heterochromatin: regulation by HP1 proteins and serine 473/824 phosphorylation. *Mol Cancer Res* **10**, 401-14 (2012).
  27. Trono, D. Gene therapy: too much splice can spoil the dish. *J Clin Invest* **122**, 1600-2 (2012).
  28. Santoni de Sio, F.R., Massacand, J., Barde, I., Offner, S., Corsinotti, A., Kapopoulou, A., Bojkowska, K., Dagklis, A., Fernandez, M., Ghia, P., Thomas, J.H., Pinschewer, D., Harris, N. & Trono, D. KAP1 regulates gene networks controlling mouse B-lymphoid cell differentiation and function. *Blood* **119**, 4675-85 (2012).

29. Santoni de Sio, F.R., Barde, I., Offner, S., Kapopoulou, A., Corsinotti, A., Bojkowska, K., Genolet, R., Thomas, J.H., Luescher, I.F., Pinschewer, D., Harris, N. & Trono, D. KAP1 regulates gene networks controlling T-cell development and responsiveness. *FASEB J* **26**, 4561-75 (2012).
30. Quenneville, S., Turelli, P., Bojkowska, K., Raclot, C., Offner, S., Kapopoulou, A. & Trono, D. The KRAB-ZFP/KAP1 system contributes to the early embryonic establishment of site-specific DNA methylation patterns maintained during development. *Cell Rep* **2**, 766-73 (2012).
31. Macfarlan, T.S., Gifford, W.D., Driscoll, S., Lettieri, K., Rowe, H.M., Bonanomi, D., Firth, A., Singer, O., Trono, D. & Pfaff, S.L. Embryonic stem cell potency fluctuates with endogenous retrovirus activity. *Nature* **487**, 57-63 (2012).
32. Groner, A.C., Tschopp, P., Challet, L., Dietrich, J.E., Verp, S., Offner, S., Barde, I., Rodriguez, I., Hiiragi, T. & Trono, D. The Kruppel-associated box repressor domain can induce reversible heterochromatinization of a mouse locus in vivo. *J Biol Chem* **287**, 25361-9 (2012).
33. Frecha, C., Costa, C., Negre, D., Amirache, F., Trono, D., Rio, P., Bueren, J., Cosset, F.L. & Verhoeven, E. A novel lentiviral vector targets gene transfer into human hematopoietic stem cells in marrow from patients with bone marrow failure syndrome and in vivo in humanized mice. *Blood* **119**, 1139-50 (2012).
34. Bojkowska, K., Aloisio, F., Cassano, M., Kapopoulou, A., Santoni de Sio, F., Zangger, N., Offner, S., Cartoni, C., Thomas, C., Quenneville, S., Johnsson, K. & Trono, D. Liver-specific ablation of Kruppel-associated box-associated protein 1 in mice leads to male-predominant hepatosteatosis and development of liver adenoma. *Hepatology* **56**, 1279-90 (2012).
35. Akerblom, M., Sachdeva, R., Barde, I., Verp, S., Gentner, B., Trono, D. & Jakobsson, J. MicroRNA-124 is a subventricular zone neuronal fate determinant. *J Neurosci* **32**, 8879-89 (2012).
36. Trono, D. & Marzetta, F. Profaning the ultimate sanctuary: HIV latency in hematopoietic stem cells. *Cell Host Microbe* **9**, 170-2 (2011).
37. Rowe, H.M. & Trono, D. Dynamic control of endogenous retroviruses during development. *Virology* **411**, 273-87 (2011).
38. Robyr, D., Friedli, M., Gehrig, C., Arcangeli, M., Marin, M., Guipponi, M., Farinelli, L., Barde, I., Verp, S., Trono, D. & Antonarakis, S.E. Chromosome conformation capture uncovers potential genome-wide interactions between human conserved non-coding sequences. *PLoS One* **6**, e17634 (2011).
39. Quenneville, S., Verde, G., Corsinotti, A., Kapopoulou, A., Jakobsson, J., Offner, S., Baglivo, I., Pedone, P.V., Grimaldi, G., Riccio, A. & Trono, D. In embryonic stem cells, ZFP57/KAP1 recognize a methylated hexanucleotide to affect chromatin and DNA methylation of imprinting control regions. *Mol Cell* **44**, 361-72 (2011).
40. Pasi, C.E., Dereli-Oz, A., Negrini, S., Friedli, M., Fragola, G., Lombardo, A., Van Houwe, G., Naldini, L., Casola, S., Testa, G., Trono, D., Pelicci, P.G. & Halazonetis, T.D. Genomic instability in induced stem cells. *Cell Death Differ* **18**, 745-53 (2011).
41. Meylan, S., Groner, A.C., Ambrosini, G., Malani, N., Quenneville, S., Zangger, N., Kapopoulou, A., Kauzlaric, A., Rougemont, J., Ciuffi, A., Bushman, F.D., Bucher, P. & Trono, D. A gene-rich, transcriptionally active environment and the pre-deposition of repressive marks are predictive of susceptibility to KRAB/KAP1-mediated silencing. *BMC Genomics* **12**, 378 (2011).
42. Maillard, P.V., Zoete, V., Michielin, O. & Trono, D. Homology-based identification of capsid determinants that protect HIV1 from human TRIM5alpha restriction. *J Biol Chem* **286**, 8128-40

- (2011).
43. Bulliard, Y., Narvaiza, I., Bertero, A., Peddi, S., Rohrig, U.F., Ortiz, M., Zoete, V., Castro-Diaz, N., Turelli, P., Telenti, A., Michielin, O., Weitzman, M.D. & Trono, D. Structure-function analyses point to a polynucleotide-accommodating groove essential for APOBEC3A restriction activities. *J Virol* **85**, 1765-76 (2011).
  44. Bojkowska, K., Santoni de Sio, F., Barde, I., Offner, S., Verp, S., Heinis, C., Johnsson, K. & Trono, D. Measuring in vivo protein half-life. *Chem Biol* **18**, 805-15 (2011).
  45. Barde, I., Laurenti, E., Verp, S., Wiznerowicz, M., Offner, S., Viornery, A., Galy, A., Trumpp, A. & Trono, D. Lineage- and stage-restricted lentiviral vectors for the gene therapy of chronic granulomatous disease. *Gene Ther* **18**, 1087-97 (2011).
  46. Trono, D., Van Lint, C., Rouzioux, C., Verdin, E., Barre-Sinoussi, F., Chun, T.W. & Chomont, N. HIV persistence and the prospect of long-term drug-free remissions for HIV-infected individuals. *Science* **329**, 174-80 (2010).
  47. Rowe, H.M., Jakobsson, J., Mesnard, D., Rougemont, J., Reynard, S., Aktas, T., Maillard, P.V., Layard-Liesching, H., Verp, S., Marquis, J., Spitz, F., Constam, D.B. & Trono, D. KAP1 controls endogenous retroviruses in embryonic stem cells. *Nature* **463**, 237-40 (2010).
  48. Maillard, P.V., Ecco, G., Ortiz, M. & Trono, D. The specificity of TRIM5 alpha-mediated restriction is influenced by its coiled-coil domain. *J Virol* **84**, 5790-801 (2010).
  49. Laurenti, E., Barde, I., Verp, S., Offner, S., Wilson, A., Quenneville, S., Wiznerowicz, M., Macdonald, H.R., Trono, D. & Trumpp, A. Inducible gene and shRNA expression in resident hematopoietic stem cells in vivo. *Stem Cells* **28**, 1390-8 (2010).
  50. Groner, A.C., Meylan, S., Ciuffi, A., Zangger, N., Ambrosini, G., Denervaud, N., Bucher, P. & Trono, D. KRAB-zinc finger proteins and KAP1 can mediate long-range transcriptional repression through heterochromatin spreading. *PLoS Genet* **6**, e1000869 (2010).
  51. Friedli, M., Barde, I., Arcangeli, M., Verp, S., Quazzola, A., Zakany, J., Lin-Marq, N., Robyr, D., Attanasio, C., Spitz, F., Duboule, D., Trono, D. & Antonarakis, S.E. A systematic enhancer screen using lentivector transgenesis identifies conserved and non-conserved functional elements at the Olig1 and Olig2 locus. *PLoS One* **5**, e15741 (2010).
  52. Busskamp, V., Duebel, J., Balya, D., Fradot, M., Viney, T.J., Siegert, S., Groner, A.C., Cabuy, E., Forster, V., Seeliger, M., Biel, M., Humphries, P., Paques, M., Mohand-Said, S., Trono, D., Deisseroth, K., Sahel, J.A., Picaud, S. & Roska, B. Genetic reactivation of cone photoreceptors restores visual responses in retinitis pigmentosa. *Science* **329**, 413-7 (2010).
  53. Barde, I., Salmon, P. & Trono, D. Production and titration of lentiviral vectors. *Curr Protoc Neurosci* **Chapter 4**, Unit 4 21 (2010).
  54. Santoni de Sio, F.R. & Trono, D. APOBEC3G-depleted resting CD4+ T cells remain refractory to HIV1 infection. *PLoS One* **4**, e6571 (2009).
  55. Meylan, S. & Trono, D. Innate immunity against retroviral pathogens: from an ambiguous genetic self to novel therapeutic approaches. *Swiss Med Wkly* **139**, 706-11 (2009).
  56. Meyer, K., Marquis, J., Trub, J., Nlend Nlend, R., Verp, S., Ruepp, M.D., Imboden, H., Barde, I., Trono, D. & Schumperli, D. Rescue of a severe mouse model for spinal muscular atrophy by U7 snRNA-mediated splicing modulation. *Hum Mol Genet* **18**, 546-55 (2009).
  57. Menzel, O., Birraux, J., Wildhaber, B.E., Jond, C., Lasne, F., Habre, W., Trono, D., Nguyen, T.H. & Chardot, C. Biosafety in ex vivo gene therapy and conditional ablation of lentivirally transduced hepatocytes in nonhuman primates. *Mol Ther* **17**, 1754-60 (2009).

58. Bulliard, Y., Turelli, P., Rohrig, U.F., Zoete, V., Mangeat, B., Michielin, O. & Trono, D. Functional analysis and structural modeling of human APOBEC3G reveal the role of evolutionarily conserved elements in the inhibition of human immunodeficiency virus type 1 infection and Alu transposition. *J Virol* **83**, 12611-21 (2009).
59. Barde, I., Laurenti, E., Verp, S., Groner, A.C., Towne, C., Padrun, V., Aebischer, P., Trumpp, A. & Trono, D. Regulation of episomal gene expression by KRAB/KAP1-mediated histone modifications. *J Virol* **83**, 5574-80 (2009).
60. Turelli, P., Liagre-Quazzola, A., Mangeat, B., Verp, S., Jost, S. & Trono, D. APOBEC3-independent interferon-induced viral clearance in hepatitis B virus transgenic mice. *J Virol* **82**, 6585-90 (2008).
61. Sauvain, M.O., Dorr, A.P., Stevenson, B., Quazzola, A., Naef, F., Wiznerowicz, M., Schutz, F., Jongeneel, V., Duboule, D., Spitz, F. & Trono, D. Genotypic features of lentivirus transgenic mice. *J Virol* **82**, 7111-9 (2008).
62. Jakobsson, J., Cordero, M.I., Bisaz, R., Groner, A.C., Buskamp, V., Bensadoun, J.C., Cammas, F., Losson, R., Mansuy, I.M., Sandi, C. & Trono, D. KAP1-mediated epigenetic repression in the forebrain modulates behavioral vulnerability to stress. *Neuron* **60**, 818-31 (2008).
63. Genoud, N., Ott, D., Braun, N., Prinz, M., Schwarz, P., Suter, U., Trono, D. & Aguzzi, A. Antiprion prophylaxis by gene transfer of a soluble prion antagonist. *Am J Pathol* **172**, 1287-96 (2008).
64. Diaz-Griffero, F., Perron, M., McGee-Estrada, K., Hanna, R., Maillard, P.V., Trono, D. & Sodroski, J. A human TRIM5alpha B30.2/SPRY domain mutant gains the ability to restrict and prematurely uncoat B-tropic murine leukemia virus. *Virology* **378**, 233-42 (2008).
65. Bach, D., Peddi, S., Mangeat, B., Lakkaraju, A., Strub, K. & Trono, D. Characterization of APOBEC3G binding to 7SL RNA. *Retrovirology* **5**, 54 (2008).
66. Asparuhova, M.B., Barde, I., Trono, D., Schranz, K. & Schumperli, D. Development and characterization of a triple combination gene therapy vector inhibiting HIV-1 multiplication. *J Gene Med* **10**, 1059-70 (2008).
67. Zhang, K.L., Mangeat, B., Ortiz, M., Zoete, V., Trono, D., Telenti, A. & Michielin, O. Model structure of human APOBEC3G. *PLoS One* **2**, e378 (2007).
68. Wiznerowicz, M., Jakobsson, J., Szulc, J., Liao, S., Quazzola, A., Beermann, F., Aebischer, P. & Trono, D. The Kruppel-associated box repressor domain can trigger de novo promoter methylation during mouse early embryogenesis. *J Biol Chem* **282**, 34535-41 (2007).
69. Trono, D. [Didier Trono, dean of life sciences at the EPFL: "we want to give a twist to biomedical research"]. *Rev Med Suisse* **3**, 3-6 (2007).
70. Salmon, P. & Trono, D. Production and titration of lentiviral vectors. *Curr Protoc Hum Genet* **Chapter 12**, Unit 12 10 (2007).
71. Rideau, A., Mangeat, B., Matthes, T., Trono, D. & Beris, P. Molecular mechanism of hepcidin deficiency in a patient with juvenile hemochromatosis. *Haematologica* **92**, 127-8 (2007).
72. Malashicheva, A., Kanzler, B., Tolkunova, E., Trono, D. & Tomilin, A. Lentivirus as a tool for lineage-specific gene manipulations. *Genesis* **45**, 456-9 (2007).
73. Maillard, P.V., Reynard, S., Serhan, F., Turelli, P. & Trono, D. Interfering residues narrow the spectrum of MLV restriction by human TRIM5alpha. *PLoS Pathog* **3**, e200 (2007).

74. Jost, S., Turelli, P., Mangeat, B., Protzer, U. & Trono, D. Induction of antiviral cytidine deaminases does not explain the inhibition of hepatitis B virus replication by interferons. *J Virol* **81**, 10588-96 (2007).
75. Fodor, A., Harel, C., Fodor, L., Armoni, M., Salmon, P., Trono, D. & Karnieli, E. Adult rat liver cells transdifferentiated with lentiviral IPF1 vectors reverse diabetes in mice: an ex vivo gene therapy approach. *Diabetologia* **50**, 121-30 (2007).
76. Dayer, A.G., Jenny, B., Sauvain, M.O., Potter, G., Salmon, P., Zraggen, E., Kanemitsu, M., Gascon, E., Sizonenko, S., Trono, D. & Kiss, J.Z. Expression of FGF-2 in neural progenitor cells enhances their potential for cellular brain repair in the rodent cortex. *Brain* **130**, 2962-76 (2007).
77. Asparuhova, M.B., Marti, G., Liu, S., Serhan, F., Trono, D. & Schumperli, D. Inhibition of HIV-1 multiplication by a modified U7 snRNA inducing Tat and Rev exon skipping. *J Gene Med* **9**, 323-34 (2007).
78. Wiznerowicz, M., Szulc, J. & Trono, D. Tuning silence: conditional systems for RNA interference. *Nat Methods* **3**, 682-8 (2006).
79. Szulc, J., Wiznerowicz, M., Sauvain, M.O., Trono, D. & Aebischer, P. A versatile tool for conditional gene expression and knockdown. *Nat Methods* **3**, 109-16 (2006).
80. Salmon, P. & Trono, D. Production and titration of lentiviral vectors. *Curr Protoc Neurosci* **Chapter 4**, Unit 4 21 (2006).
81. Nguyen, T.H., Birraux, J., Wildhaber, B., Myara, A., Trivin, F., Le Coultre, C., Trono, D. & Chardot, C. Ex vivo lentivirus induction and immediate transplantation of uncultured hepatocytes for treating hyperbilirubinemic Gunn rat. *Transplantation* **82**, 794-803 (2006).
82. Nadra, K., Anghel, S.I., Joye, E., Tan, N.S., Basu-Modak, S., Trono, D., Wahli, W. & Desvergne, B. Differentiation of trophoblast giant cells and their metabolic functions are dependent on peroxisome proliferator-activated receptor beta/delta. *Mol Cell Biol* **26**, 3266-81 (2006).
83. Eberhardt, M., Salmon, P., von Mach, M.A., Hengstler, J.G., Brulport, M., Linscheid, P., Seboek, D., Oberholzer, J., Barbero, A., Martin, I., Muller, B., Trono, D. & Zulewski, H. Multipotential nestin and Isl-1 positive mesenchymal stem cells isolated from human pancreatic islets. *Biochem Biophys Res Commun* **345**, 1167-76 (2006).
84. Bulliard, Y., Wiznerowicz, M., Barde, I. & Trono, D. KRAB can repress lentivirus proviral transcription independently of integration site. *J Biol Chem* **281**, 35742-6 (2006).
85. Ariumi, Y. & Trono, D. Ataxia-telangiectasia-mutated (ATM) protein can enhance human immunodeficiency virus type 1 replication by stimulating Rev function. *J Virol* **80**, 2445-52 (2006).
86. Ariumi, Y., Serhan, F., Turelli, P., Telenti, A. & Trono, D. The integrase interactor 1 (INI1) proteins facilitate Tat-mediated human immunodeficiency virus type 1 transcription. *Retrovirology* **3**, 47 (2006).
87. Wiznerowicz, M. & Trono, D. Harnessing HIV for therapy, basic research and biotechnology. *Trends Biotechnol* **23**, 42-7 (2005).
88. Verhoeven, E., Wiznerowicz, M., Olivier, D., Izac, B., Trono, D., Dubart-Kupperschmitt, A. & Cosset, F.L. Novel lentiviral vectors displaying "early-acting cytokines" selectively promote survival and transduction of NOD/SCID repopulating human hematopoietic stem cells. *Blood* **106**, 3386-95 (2005).

89. Turelli, P. & Trono, D. Editing at the crossroad of innate and adaptive immunity. *Science* **307**, 1061-5 (2005).
90. Themis, M., Waddington, S.N., Schmidt, M., von Kalle, C., Wang, Y., Al-Allaf, F., Gregory, L.G., Nivsarkar, M., Themis, M., Holder, M.V., Buckley, S.M., Dighe, N., Ruthe, A.T., Mistry, A., Bigger, B., Rahim, A., Nguyen, T.H., Trono, D., Thrasher, A.J. & Coutelle, C. Oncogenesis following delivery of a nonprimate lentiviral gene therapy vector to fetal and neonatal mice. *Mol Ther* **12**, 763-71 (2005).
91. Nguyen, T.H., Mai, G., Villiger, P., Oberholzer, J., Salmon, P., Morel, P., Buhler, L. & Trono, D. Treatment of acetaminophen-induced acute liver failure in the mouse with conditionally immortalized human hepatocytes. *J Hepatol* **43**, 1031-7 (2005).
92. Nguyen, T.H., Khakhoulina, T., Simmons, A., Morel, P. & Trono, D. A simple and highly effective method for the stable transduction of uncultured porcine hepatocytes using lentiviral vector. *Cell Transplant* **14**, 489-96 (2005).
93. Nguyen, T.H., Bellodi-Privato, M., Aubert, D., Pichard, V., Myara, A., Trono, D. & Ferry, N. Therapeutic lentivirus-mediated neonatal in vivo gene therapy in hyperbilirubinemic Gunn rats. *Mol Ther* **12**, 852-9 (2005).
94. Miyake, K., Flygare, J., Kiefer, T., Utsugisawa, T., Richter, J., Ma, Z., Wiznerowicz, M., Trono, D. & Karlsson, S. Development of cellular models for ribosomal protein S19 (RPS19)-deficient diamond-blackfan anemia using inducible expression of siRNA against RPS19. *Mol Ther* **11**, 627-37 (2005).
95. Mangeat, B. & Trono, D. Lentiviral vectors and antiretroviral intrinsic immunity. *Hum Gene Ther* **16**, 913-20 (2005).
96. Mai, G., Nguyen, T.H., Morel, P., Mei, J., Andres, A., Bosco, D., Baertschiger, R., Toso, C., Berney, T., Majno, P., Mentha, G., Trono, D. & Buhler, L.H. Treatment of fulminant liver failure by transplantation of microencapsulated primary or immortalized xenogeneic hepatocytes. *Xenotransplantation* **12**, 457-64 (2005).
97. Kvell, K., Nguyen, T.H., Salmon, P., Glauser, F., Werner-Favre, C., Barnet, M., Schneider, P., Trono, D. & Zubler, R.H. Transduction of CpG DNA-stimulated primary human B cells with bicistronic lentivectors. *Mol Ther* **12**, 892-9 (2005).
98. Flygare, J., Kiefer, T., Miyake, K., Utsugisawa, T., Hamaguchi, I., Da Costa, L., Richter, J., Davey, E.J., Matsson, H., Dahl, N., Wiznerowicz, M., Trono, D. & Karlsson, S. Deficiency of ribosomal protein S19 in CD34+ cells generated by siRNA blocks erythroid development and mimics defects seen in Diamond-Blackfan anemia. *Blood* **105**, 4627-34 (2005).
99. Arnaud, C., Burger, F., Steffens, S., Veillard, N.R., Nguyen, T.H., Trono, D. & Mach, F. Statins reduce interleukin-6-induced C-reactive protein in human hepatocytes: new evidence for direct antiinflammatory effects of statins. *Arterioscler Thromb Vasc Biol* **25**, 1231-6 (2005).
100. Ariumi, Y., Turelli, P., Masutani, M. & Trono, D. DNA damage sensors ATM, ATR, DNA-PKcs, and PARP-1 are dispensable for human immunodeficiency virus type 1 integration. *J Virol* **79**, 2973-8 (2005).
101. Turelli, P., Vianin, S. & Trono, D. The innate antiretroviral factor APOBEC3G does not affect human LINE-1 retrotransposition in a cell culture assay. *J Biol Chem* **279**, 43371-3 (2004).
102. Turelli, P., Mangeat, B., Jost, S., Vianin, S. & Trono, D. Inhibition of hepatitis B virus replication by APOBEC3G. *Science* **303**, 1829 (2004).
103. Trono, D. Retroviruses under editing crossfire: a second member of the human APOBEC3

- family is a Vif-blockable innate antiretroviral factor. *EMBO Rep* **5**, 679-80 (2004).
104. Pham, H.M., Arganaraz, E.R., Groschel, B., Trono, D. & Lama, J. Lentiviral vectors interfering with virus-induced CD4 down-modulation potentially block human immunodeficiency virus type 1 replication in primary lymphocytes. *J Virol* **78**, 13072-81 (2004).
  105. Mangeat, B., Turelli, P., Liao, S. & Trono, D. A single amino acid determinant governs the species-specific sensitivity of APOBEC3G to Vif action. *J Biol Chem* **279**, 14481-3 (2004).
  106. Faure, J., Stalder, R., Borel, C., Sobo, K., Piguet, V., Demaurex, N., Gruenberg, J. & Trono, D. ARF1 regulates Nef-induced CD4 degradation. *Curr Biol* **14**, 1056-64 (2004).
  107. Ciuffi, A., Bleiber, G., Munoz, M., Martinez, R., Loeuillet, C., Rehr, M., Fischer, M., Gunthard, H.F., Oxenius, A., Meylan, P., Bonhoeffer, S., Trono, D. & Telenti, A. Entry and transcription as key determinants of differences in CD4 T-cell permissiveness to human immunodeficiency virus type 1 infection. *J Virol* **78**, 10747-54 (2004).
  108. Bobardt, M.D., Salmon, P., Wang, L., Esko, J.D., Gabuzda, D., Fiala, M., Trono, D., Van der Schueren, B., David, G. & Gallay, P.A. Contribution of proteoglycans to human immunodeficiency virus type 1 brain invasion. *J Virol* **78**, 6567-84 (2004).
  109. Arrighi, J.F., Pion, M., Wiznerowicz, M., Geijtenbeek, T.B., Garcia, E., Abraham, S., Leuba, F., Dutoit, V., Ducrey-Rundquist, O., van Kooyk, Y., Trono, D. & Piguet, V. Lentivirus-mediated RNA interference of DC-SIGN expression inhibits human immunodeficiency virus transmission from dendritic cells to T cells. *J Virol* **78**, 10848-55 (2004).
  110. An, P., Bleiber, G., Duggal, P., Nelson, G., May, M., Mangeat, B., Alobwede, I., Trono, D., Vlahov, D., Donfield, S., Goedert, J.J., Phair, J., Buchbinder, S., O'Brien, S.J., Telenti, A. & Winkler, C.A. APOBEC3G genetic variants and their influence on the progression to AIDS. *J Virol* **78**, 11070-6 (2004).
  111. Woods, N.B., Muessig, A., Schmidt, M., Flygare, J., Olsson, K., Salmon, P., Trono, D., von Kalle, C. & Karlsson, S. Lentiviral vector transduction of NOD/SCID repopulating cells results in multiple vector integrations per transduced cell: risk of insertional mutagenesis. *Blood* **101**, 1284-9 (2003).
  112. Wiznerowicz, M. & Trono, D. Conditional suppression of cellular genes: lentivirus vector-mediated drug-inducible RNA interference. *J Virol* **77**, 8957-61 (2003).
  113. Verhoeven, E., Dardalhon, V., Ducrey-Rundquist, O., Trono, D., Taylor, N. & Cosset, F.L. IL-7 surface-engineered lentiviral vectors promote survival and efficient gene transfer in resting primary T lymphocytes. *Blood* **101**, 2167-74 (2003).
  114. Trono, D. Virology. Picking the right spot. *Science* **300**, 1670-1 (2003).
  115. Ritz-Laser, B., Gauthier, B.R., Estreicher, A., Mamin, A., Brun, T., Ris, F., Salmon, P., Halban, P.A., Trono, D. & Philippe, J. Ectopic expression of the beta-cell specific transcription factor Pdx1 inhibits glucagon gene transcription. *Diabetologia* **46**, 810-21 (2003).
  116. Peterlin, B.M. & Trono, D. Hide, shield and strike back: how HIV-infected cells avoid immune eradication. *Nat Rev Immunol* **3**, 97-107 (2003).
  117. Mangeat, B., Turelli, P., Caron, G., Friedli, M., Perrin, L. & Trono, D. Broad antiretroviral defence by human APOBEC3G through lethal editing of nascent reverse transcripts. *Nature* **424**, 99-103 (2003).
  118. Kostic, C., Chiodini, F., Salmon, P., Wiznerowicz, M., Deglon, N., Hornfeld, D., Trono, D., Aebischer, P., Schorderet, D.F., Munier, F.L. & Arsenijevic, Y. Activity analysis of housekeeping promoters using self-inactivating lentiviral vector delivery into the mouse retina.

- Gene Ther* **10**, 818-21 (2003).
119. Cudre-Mauroux, C., Occhiodoro, T., Konig, S., Salmon, P., Bernheim, L. & Trono, D. Lentivector-mediated transfer of Bmi-1 and telomerase in muscle satellite cells yields a duchenne myoblast cell line with long-term genotypic and phenotypic stability. *Hum Gene Ther* **14**, 1525-33 (2003).
  120. Caton, D., Calabrese, A., Mas, C., Serre-Beinier, V., Charollais, A., Caille, D., Zufferey, R., Trono, D. & Meda, P. Lentivirus-mediated transduction of connexin cDNAs shows level- and isoform-specific alterations in insulin secretion of primary pancreatic beta-cells. *J Cell Sci* **116**, 2285-94 (2003).
  121. Bovia, F., Salmon, P., Matthes, T., Kvell, K., Nguyen, T.H., Werner-Favre, C., Barnet, M., Nagy, M., Leuba, F., Arrighi, J.F., Piguet, V., Trono, D. & Zubler, R.H. Efficient transduction of primary human B lymphocytes and nondividing myeloma B cells with HIV-1-derived lentiviral vectors. *Blood* **101**, 1727-33 (2003).
  122. Vilhardt, F., Plastre, O., Sawada, M., Suzuki, K., Wiznerowicz, M., Kiyokawa, E., Trono, D. & Krause, K.H. The HIV-1 Nef protein and phagocyte NADPH oxidase activation. *J Biol Chem* **277**, 42136-43 (2002).
  123. Sandrin, V., Boson, B., Salmon, P., Gay, W., Negre, D., Le Grand, R., Trono, D. & Cosset, F.L. Lentiviral vectors pseudotyped with a modified RD114 envelope glycoprotein show increased stability in sera and augmented transduction of primary lymphocytes and CD34+ cells derived from human and nonhuman primates. *Blood* **100**, 823-32 (2002).
  124. Salmon, P. & Trono, D. Lentiviral vectors for the gene therapy of lympho-hematological disorders. *Curr Top Microbiol Immunol* **261**, 211-27 (2002).
  125. Nguyen, T.H., Oberholzer, J., Birraux, J., Majno, P., Morel, P. & Trono, D. Highly efficient lentiviral vector-mediated transduction of nondividing, fully reimplantable primary hepatocytes. *Mol Ther* **6**, 199-209 (2002).
  126. Maurice, M., Verhoeven, E., Salmon, P., Trono, D., Russell, S.J. & Cosset, F.L. Efficient gene transfer into human primary blood lymphocytes by surface-engineered lentiviral vectors that display a T cell-activating polypeptide. *Blood* **99**, 2342-50 (2002).
  127. Lundberg, C., Englund, U., Trono, D., Bjorklund, A. & Wictorin, K. Differentiation of the RN33B cell line into forebrain projection neurons after transplantation into the neonatal rat brain. *Exp Neurol* **175**, 370-87 (2002).
  128. Guyader, M., Kiyokawa, E., Abrami, L., Turelli, P. & Trono, D. Role for human immunodeficiency virus type 1 membrane cholesterol in viral internalization. *J Virol* **76**, 10356-64 (2002).
  129. Fotopoulos, G., Harari, A., Michetti, P., Trono, D., Pantaleo, G. & Kraehenbuhl, J.P. Transepithelial transport of HIV-1 by M cells is receptor-mediated. *Proc Natl Acad Sci U S A* **99**, 9410-4 (2002).
  130. Ducrey-Rundquist, O., Guyader, M. & Trono, D. Modalities of interleukin-7-induced human immunodeficiency virus permissiveness in quiescent T lymphocytes. *J Virol* **76**, 9103-11 (2002).
  131. Woods, N.B., Mikkola, H., Nilsson, E., Olsson, K., Trono, D. & Karlsson, S. Lentiviral-mediated gene transfer into haematopoietic stem cells. *J Intern Med* **249**, 339-43 (2001).
  132. Turelli, P., Doucas, V., Craig, E., Mangeat, B., Klages, N., Evans, R., Kalpana, G. & Trono, D. Cytoplasmic recruitment of INI1 and PML on incoming HIV preintegration complexes:

- interference with early steps of viral replication. *Mol Cell* **7**, 1245-54 (2001).
133. Trono, D. Lentiviral vectors for the genetic modification of hematopoietic stem cells. *Ernst Schering Res Found Workshop*, 19-28 (2001).
  134. Salmon, P., Arrighi, J.F., Piguet, V., Chapuis, B., Zubler, R.H., Trono, D. & Kindler, V. Transduction of CD34+ cells with lentiviral vectors enables the production of large quantities of transgene-expressing immature and mature dendritic cells. *J Gene Med* **3**, 311-20 (2001).
  135. Piguet, V. & Trono, D. Living in oblivion: HIV immune evasion. *Semin Immunol* **13**, 51-7 (2001).
  136. Peng, K.W., Pham, L., Ye, H., Zufferey, R., Trono, D., Cosset, F.L. & Russell, S.J. Organ distribution of gene expression after intravenous infusion of targeted and untargeted lentiviral vectors. *Gene Ther* **8**, 1456-63 (2001).
  137. Berton, M., Turelli, P., Trono, D., Stein, C.A., Allemann, E. & Gurny, R. Inhibition of HIV-1 in cell culture by oligonucleotide-loaded nanoparticles. *Pharm Res* **18**, 1096-101 (2001).
  138. Woods, N.B., Fahlman, C., Mikkola, H., Hamaguchi, I., Olsson, K., Zufferey, R., Jacobsen, S.E., Trono, D. & Karlsson, S. Lentiviral gene transfer into primary and secondary NOD/SCID repopulating cells. *Blood* **96**, 3725-33 (2000).
  139. Wang, J.K., Kiyokawa, E., Verdin, E. & Trono, D. The Nef protein of HIV-1 associates with rafts and primes T cells for activation. *Proc Natl Acad Sci U S A* **97**, 394-9 (2000).
  140. Trono, D. Lentiviral vectors: turning a deadly foe into a therapeutic agent. *Gene Ther* **7**, 20-3 (2000).
  141. Trono, D. HIV-based vectors: getting the best out of the worst. *J Gene Med* **2**, 61-3 (2000).
  142. Saulnier, S.O., Steinhoff, D., Dinauer, M.C., Zufferey, R., Trono, D., Seger, R.A. & Hossle, J.P. Lentivirus-mediated gene transfer of gp91phox corrects chronic granulomatous disease (CGD) phenotype in human X-CGD cells. *J Gene Med* **2**, 317-25 (2000).
  143. Salmon, P., Oberholzer, J., Occhiodoro, T., Morel, P., Lou, J. & Trono, D. Reversible immortalization of human primary cells by lentivector-mediated transfer of specific genes. *Mol Ther* **2**, 404-14 (2000).
  144. Salmon, P., Kindler, V., Ducrey, O., Chapuis, B., Zubler, R.H. & Trono, D. High-level transgene expression in human hematopoietic progenitors and differentiated blood lineages after transduction with improved lentiviral vectors. *Blood* **96**, 3392-8 (2000).
  145. Rosenblad, C., Gronborg, M., Hansen, C., Blom, N., Meyer, M., Johansen, J., Dago, L., Kirik, D., Patel, U.A., Lundberg, C., Trono, D., Bjorklund, A. & Johansen, T.E. In vivo protection of nigral dopamine neurons by lentiviral gene transfer of the novel GDNF-family member neublastin/artemin. *Mol Cell Neurosci* **15**, 199-214 (2000).
  146. Piguet, V., Wan, L., Borel, C., Mangasarian, A., Demarex, N., Thomas, G. & Trono, D. HIV-1 Nef protein binds to the cellular protein PACS-1 to downregulate class I major histocompatibility complexes. *Nat Cell Biol* **2**, 163-7 (2000).
  147. Mikkola, H., Woods, N.B., Sjogren, M., Helgadottir, H., Hamaguchi, I., Jacobsen, S.E., Trono, D. & Karlsson, S. Lentivirus gene transfer in murine hematopoietic progenitor cells is compromised by a delay in proviral integration and results in transduction mosaicism and heterogeneous gene expression in progeny cells. *J Virol* **74**, 11911-8 (2000).
  148. Kordower, J.H., Emborg, M.E., Bloch, J., Ma, S.Y., Chu, Y., Leventhal, L., McBride, J., Chen, E.Y., Palfi, S., Roitberg, B.Z., Brown, W.D., Holden, J.E., Pyzalski, R., Taylor, M.D., Carvey, P., Ling, Z., Trono, D., Hantraye, P., Deglon, N. & Aebischer, P. Neurodegeneration prevented by

- lentiviral vector delivery of GDNF in primate models of Parkinson's disease. *Science* **290**, 767-73 (2000).
149. Klages, N., Zufferey, R. & Trono, D. A stable system for the high-titer production of multiply attenuated lentiviral vectors. *Mol Ther* **2**, 170-6 (2000).
  150. Hamaguchi, I., Woods, N.B., Panagopoulos, I., Andersson, E., Mikkola, H., Fahlman, C., Zufferey, R., Carlsson, L., Trono, D. & Karlsson, S. Lentivirus vector gene expression during ES cell-derived hematopoietic development in vitro. *J Virol* **74**, 10778-84 (2000).
  151. Englund, U., Ericson, C., Rosenblad, C., Mandel, R.J., Trono, D., Wictorin, K. & Lundberg, C. The use of a recombinant lentiviral vector for ex vivo gene transfer into the rat CNS. *Neuroreport* **11**, 3973-7 (2000).
  152. Doms, R.W. & Trono, D. The plasma membrane as a combat zone in the HIV battlefield. *Genes Dev* **14**, 2677-88 (2000).
  153. Diaz, R.M., Bateman, A., Emiliusen, L., Fielding, A., Trono, D., Russell, S.J. & Vile, R.G. A lentiviral vector expressing a fusogenic glycoprotein for cancer gene therapy. *Gene Ther* **7**, 1656-63 (2000).
  154. Deglon, N., Tseng, J.L., Bensadoun, J.C., Zurn, A.D., Arsenijevic, Y., Pereira de Almeida, L., Zufferey, R., Trono, D. & Aebischer, P. Self-inactivating lentiviral vectors with enhanced transgene expression as potential gene transfer system in Parkinson's disease. *Hum Gene Ther* **11**, 179-90 (2000).
  155. Bosch, A., Perret, E., Desmaris, N., Trono, D. & Heard, J.M. Reversal of pathology in the entire brain of mucopolysaccharidosis type VII mice after lentivirus-mediated gene transfer. *Hum Gene Ther* **11**, 1139-50 (2000).
  156. Zufferey, R., Donello, J.E., Trono, D. & Hope, T.J. Woodchuck hepatitis virus posttranscriptional regulatory element enhances expression of transgenes delivered by retroviral vectors. *J Virol* **73**, 2886-92 (1999).
  157. Piguet, V. & Trono, D. The Nef protein of primate lentiviruses. *Rev Med Virol* **9**, 111-20 (1999).
  158. Piguet, V., Schwartz, O., Le Gall, S. & Trono, D. The downregulation of CD4 and MHC-I by primate lentiviruses: a paradigm for the modulation of cell surface receptors. *Immunol Rev* **168**, 51-63 (1999).
  159. Piguet, V., Gu, F., Foti, M., Demaurex, N., Gruenberg, J., Carpentier, J.L. & Trono, D. Nef-induced CD4 degradation: a diacidic-based motif in Nef functions as a lysosomal targeting signal through the binding of beta-COP in endosomes. *Cell* **97**, 63-73 (1999).
  160. Mangasarian, A., Piguet, V., Wang, J.K., Chen, Y.L. & Trono, D. Nef-induced CD4 and major histocompatibility complex class I (MHC-I) down-regulation are governed by distinct determinants: N-terminal alpha helix and proline repeat of Nef selectively regulate MHC-I trafficking. *J Virol* **73**, 1964-73 (1999).
  161. Lama, J., Mangasarian, A. & Trono, D. Cell-surface expression of CD4 reduces HIV-1 infectivity by blocking Env incorporation in a Nef- and Vpu-inhibitable manner. *Curr Biol* **9**, 622-31 (1999).
  162. Han, J.J., Mhatre, A.N., Wareing, M., Pettis, R., Gao, W.Q., Zufferey, R.N., Trono, D. & Lalwani, A.K. Transgene expression in the guinea pig cochlea mediated by a lentivirus-derived gene transfer vector. *Hum Gene Ther* **10**, 1867-73 (1999).
  163. Foti, M., Cartier, L., Piguet, V., Lew, D.P., Carpentier, J.L., Trono, D. & Krause, K.H. The HIV Nef protein alters Ca<sup>2+</sup> signaling in myelomonocytic cells through SH3-mediated protein-

- protein interactions. *J Biol Chem* **274**, 34765-72 (1999).
164. Dupraz, P., Rinsch, C., Pralong, W.F., Rolland, E., Zufferey, R., Trono, D. & Thorens, B. Lentivirus-mediated Bcl-2 expression in betaTC-tet cells improves resistance to hypoxia and cytokine-induced apoptosis while preserving in vitro and in vivo control of insulin secretion. *Gene Ther* **6**, 1160-9 (1999).
  165. Zufferey, R., Dull, T., Mandel, R.J., Bukovsky, A., Quiroz, D., Naldini, L. & Trono, D. Self-inactivating lentivirus vector for safe and efficient in vivo gene delivery. *J Virol* **72**, 9873-80 (1998).
  166. Trono, D. When accessories turn out to be essential. *Nat Med* **4**, 1368-9 (1998).
  167. Piguet, V., Chen, Y.L., Mangasarian, A., Foti, M., Carpentier, J.L. & Trono, D. Mechanism of Nef-induced CD4 endocytosis: Nef connects CD4 with the mu chain of adaptor complexes. *EMBO J* **17**, 2472-81 (1998).
  168. Lama, J. & Trono, D. Human immunodeficiency virus type 1 matrix protein interacts with cellular protein HO3. *J Virol* **72**, 1671-6 (1998).
  169. Dull, T., Zufferey, R., Kelly, M., Mandel, R.J., Nguyen, M., Trono, D. & Naldini, L. A third-generation lentivirus vector with a conditional packaging system. *J Virol* **72**, 8463-71 (1998).
  170. Chen, Y.L., Trono, D. & Camaur, D. The proteolytic cleavage of human immunodeficiency virus type 1 Nef does not correlate with its ability to stimulate virion infectivity. *J Virol* **72**, 3178-84 (1998).
  171. Zufferey, R., Nagy, D., Mandel, R.J., Naldini, L. & Trono, D. Multiply attenuated lentiviral vector achieves efficient gene delivery in vivo. *Nat Biotechnol* **15**, 871-5 (1997).
  172. Trono, D. & Wang, J.K. Nef and PAK: virulence factor and cellular accomplice. *Chem Biol* **4**, 13-5 (1997).
  173. Swingler, S., Gallay, P., Camaur, D., Song, J., Abo, A. & Trono, D. The Nef protein of human immunodeficiency virus type 1 enhances serine phosphorylation of the viral matrix. *J Virol* **71**, 4372-7 (1997).
  174. Mangasarian, A. & Trono, D. The multifaceted role of HIV Nef. *Res Virol* **148**, 30-3 (1997).
  175. Mangasarian, A., Foti, M., Aiken, C., Chin, D., Carpentier, J.L. & Trono, D. The HIV-1 Nef protein acts as a connector with sorting pathways in the Golgi and at the plasma membrane. *Immunity* **6**, 67-77 (1997).
  176. Gulizia, R.J., Collman, R.G., Levy, J.A., Trono, D. & Mosier, D.E. Deletion of nef slows but does not prevent CD4-positive T-cell depletion in human immunodeficiency virus type 1-infected human-PBL-SCID mice. *J Virol* **71**, 4161-4 (1997).
  177. Gallay, P., Hope, T., Chin, D. & Trono, D. HIV-1 infection of nondividing cells through the recognition of integrase by the importin/karyopherin pathway. *Proc Natl Acad Sci U S A* **94**, 9825-30 (1997).
  178. Foti, M., Mangasarian, A., Piguet, V., Lew, D.P., Krause, K.H., Trono, D. & Carpentier, J.L. Nef-mediated clathrin-coated pit formation. *J Cell Biol* **139**, 37-47 (1997).
  179. Foti, M., Carpentier, J.L., Aiken, C., Trono, D., Lew, D.P. & Krause, K.H. Second-messenger regulation of receptor association with clathrin-coated pits: a novel and selective mechanism in the control of CD4 endocytosis. *Mol Biol Cell* **8**, 1377-89 (1997).
  180. Camaur, D., Gallay, P., Swingler, S. & Trono, D. Human immunodeficiency virus matrix tyrosine phosphorylation: characterization of the kinase and its substrate requirements. *J Virol*

- 71, 6834-41 (1997).
181. Blomer, U., Naldini, L., Kafri, T., Trono, D., Verma, I.M. & Gage, F.H. Highly efficient and sustained gene transfer in adult neurons with a lentivirus vector. *J Virol* **71**, 6641-9 (1997).
  182. Trono, D. Molecular biology and the development of AIDS therapeutics. *AIDS* **10 Suppl 3**, S53-9 (1996).
  183. Naldini, L., Blomer, U., Gallay, P., Ory, D., Mulligan, R., Gage, F.H., Verma, I.M. & Trono, D. In vivo gene delivery and stable transduction of nondividing cells by a lentiviral vector. *Science* **272**, 263-7 (1996).
  184. Naldini, L., Blomer, U., Gage, F.H., Trono, D. & Verma, I.M. Efficient transfer, integration, and sustained long-term expression of the transgene in adult rat brains injected with a lentiviral vector. *Proc Natl Acad Sci U S A* **93**, 11382-8 (1996).
  185. Gallay, P., Stitt, V., Mundy, C., Oettinger, M. & Trono, D. Role of the karyopherin pathway in human immunodeficiency virus type 1 nuclear import. *J Virol* **70**, 1027-32 (1996).
  186. Camaur, D. & Trono, D. Characterization of human immunodeficiency virus type 1 Vif particle incorporation. *J Virol* **70**, 6106-11 (1996).
  187. Blomer, U., Naldini, L., Verma, I.M., Trono, D. & Gage, F.H. Applications of gene therapy to the CNS. *Hum Mol Genet* **5 Spec No**, 1397-404 (1996).
  188. Aiken, C., Krause, L., Chen, Y.L. & Trono, D. Mutational analysis of HIV-1 Nef: identification of two mutants that are temperature-sensitive for CD4 downregulation. *Virology* **217**, 293-300 (1996).
  189. Trono, D. HIV accessory proteins: leading roles for the supporting cast. *Cell* **82**, 189-92 (1995).
  190. Pomerantz, R.J. & Trono, D. Genetic therapies for HIV infections: promise for the future. *AIDS* **9**, 985-93 (1995).
  191. Koval, V., Jault, F.M., Pal, P.G., Moreno, T.N., Aiken, C., Trono, D., Spector, S.A. & Spector, D.H. Differential effects of human cytomegalovirus on integrated and unintegrated human immunodeficiency virus sequences. *J Virol* **69**, 1645-51 (1995).
  192. Gallay, P., Swingler, S., Song, J., Bushman, F. & Trono, D. HIV nuclear import is governed by the phosphotyrosine-mediated binding of matrix to the core domain of integrase. *Cell* **83**, 569-76 (1995).
  193. Gallay, P., Swingler, S., Aiken, C. & Trono, D. HIV-1 infection of nondividing cells: C-terminal tyrosine phosphorylation of the viral matrix protein is a key regulator. *Cell* **80**, 379-88 (1995).
  194. Aiken, C. & Trono, D. Nef stimulates human immunodeficiency virus type 1 proviral DNA synthesis. *J Virol* **69**, 5048-56 (1995).
  195. von Schwedler, U., Kornbluth, R.S. & Trono, D. The nuclear localization signal of the matrix protein of human immunodeficiency virus type 1 allows the establishment of infection in macrophages and quiescent T lymphocytes. *Proc Natl Acad Sci U S A* **91**, 6992-6 (1994).
  196. Trono, D. Molecular biology of HIV. *Clin Lab Med* **14**, 203-20 (1994).
  197. Aiken, C., Konner, J., Landau, N.R., Lenburg, M.E. & Trono, D. Nef induces CD4 endocytosis: requirement for a critical dileucine motif in the membrane-proximal CD4 cytoplasmic domain. *Cell* **76**, 853-64 (1994).
  198. Winslow, B.J. & Trono, D. The blocks to human immunodeficiency virus type 1 Tat and Rev functions in mouse cell lines are independent. *J Virol* **67**, 2349-54 (1993).

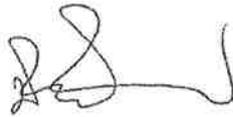
199. Winslow, B.J., Pomerantz, R.J., Bagasra, O. & Trono, D. HIV-1 latency due to the site of proviral integration. *Virology* **196**, 849-54 (1993).
200. von Schwedler, U., Song, J., Aiken, C. & Trono, D. Vif is crucial for human immunodeficiency virus type 1 proviral DNA synthesis in infected cells. *J Virol* **67**, 4945-55 (1993).
201. Trono, D. Partial reverse transcripts in virions from human immunodeficiency and murine leukemia viruses. *J Virol* **66**, 4893-900 (1992).
202. Seshamma, T., Bagasra, O., Trono, D., Baltimore, D. & Pomerantz, R.J. Blocked early-stage latency in the peripheral blood cells of certain individuals infected with human immunodeficiency virus type 1. *Proc Natl Acad Sci U S A* **89**, 10663-7 (1992).
203. Pomerantz, R.J., Seshamma, T. & Trono, D. Efficient replication of human immunodeficiency virus type 1 requires a threshold level of Rev: potential implications for latency. *J Virol* **66**, 1809-13 (1992).
204. Feinberg, M.B. & Trono, D. Intracellular immunization: trans-dominant mutants of HIV gene products as tools for the study and interruption of viral replication. *AIDS Res Hum Retroviruses* **8**, 1013-22 (1992).
205. Trono, D. & Baltimore, D. A human cell factor is essential for HIV-1 Rev action. *EMBO J* **9**, 4155-60 (1990).
206. Pomerantz, R.J., Trono, D., Feinberg, M.B. & Baltimore, D. Cells nonproductively infected with HIV-1 exhibit an aberrant pattern of viral RNA expression: a molecular model for latency. *Cell* **61**, 1271-6 (1990).
207. Pomerantz, R.J., Feinberg, M.B., Trono, D. & Baltimore, D. Lipopolysaccharide is a potent monocyte/macrophage-specific stimulator of human immunodeficiency virus type 1 expression. *J Exp Med* **172**, 253-61 (1990).
208. Andino, R., Rieckhof, G.E., Trono, D. & Baltimore, D. Substitutions in the protease (3Cpro) gene of poliovirus can suppress a mutation in the 5' noncoding region. *J Virol* **64**, 607-12 (1990).
209. Trono, D., Feinberg, M.B. & Baltimore, D. HIV-1 Gag mutants can dominantly interfere with the replication of the wild-type virus. *Cell* **59**, 113-20 (1989).
210. Trono, D., Pelletier, J., Sonenberg, N. & Baltimore, D. Translation in mammalian cells of a gene linked to the poliovirus 5' noncoding region. *Science* **241**, 445-8 (1988).
211. Trono, D., Andino, R. & Baltimore, D. An RNA sequence of hundreds of nucleotides at the 5' end of poliovirus RNA is involved in allowing viral protein synthesis. *J Virol* **62**, 2291-9 (1988).
212. Guelpa, G., Trono, D., Audetat, F. & Hochstrasser, D. [Thrombotic thrombocytopenic purpura treated with prostacyclin. Apropos of 2 case reports]. *Schweiz Med Wochenschr* **116**, 647-51 (1986).
213. Trono, D.P., Kaelin, R.M., Thonney, J.L. & Vader, J.P. Thrombocytopenia and heparin-associated thrombosis. *Ann Intern Med* **100**, 464-5 (1984).
214. Trono, D., Beris, P., Parmeggiani, L. & Miescher, P.A. [Aggressive therapy in a case of Moschowitz syndrome]. *Nouv Rev Fr Hematol* **26**, 387-90 (1984).
215. Trono, D., Stalder, J. & Cox, J.N. Extraskeletal myxoid chondrosarcoma. A case report with histochemical and ultrastructural features. *Appl Pathol* **1**, 139-48 (1983).
216. Trono, D. & Kapanci, Y. [Causes of death in cases of lymphoma, myeloma and Hodgkin disease. Study of 218 cases]. *Schweiz Med Wochenschr* **113**, 701-8 (1983).

217. Trono, D., Cereda, J.M. & Favre, L. [Pseudo-Conn's syndrome due to intoxication with nonalcoholic pastis]. *Schweiz Med Wochenschr* **113**, 1092-5 (1983).
218. Cereda, J.M., Trono, D. & Schifferli, J. Liquorice intoxication caused by alcohol-free pastis. *Lancet* **1**, 1442 (1983).

## BOOKS

D. Trono, 2002. Current Topics in Microbiology and Immunology vol. 261: Lentiviral Vectors. Springer Verlag.

21 MARZO 2016

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters that appear to be 'D. Trono'.

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

**RAFFAELLA RUGGIERO**

Nata a Milano il 29 marzo 1954.

Laureata in Giurisprudenza, iscritta all'Ordine del Avvocati di Milano (1990) con Patrocinio avanti le Magistrature Superiori, esercita la professione presso il proprio studio di Milano, fondato nel 1951 dal padre avv. Raffaele Ruggiero.

Opera nel settore civilistico, offre consulenza specializzata in materia di diritto commerciale, societario, fallimentare e bancario, prestando assistenza di natura giudiziale e stragiudiziale nell'ambito di tutte le fasi collegate all'attività privata ed aziendale.

Nel 2006 è stata eletta dal Parlamento in seduta comune Giudice Aggregato nei giudizi di accusa dinanzi alla Corte Costituzionale, di cui all'art. 135 ultimo comma della Costituzione.

Milano, 21 marzo 2016

**RAFFAELLA RUGGIERO**



**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso  
(Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero;  
eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE  
DELLA SOCIETÀ MOLMED S.P.A.  
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Dichiarazione dei candidati attestante il possesso dei requisiti previsti dalla legge e della loro accettazione della candidatura nonché circa l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e/o degli ulteriori requisiti previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A., al quale MolMed S.p.A. ha aderito.

**Allegato 3.1**

Dichiarazione Claudio BORDIGNON

**Allegato 3.2**

Dichiarazione Riccardo PALMISANO

**Allegato 3.3**

Dichiarazione Alfredo MESSINA

**Allegato 3.4**

Dichiarazione Alberto Luigi CARLETTI

**Allegato 3.5**

Dichiarazione Laura Iris FERRO

**Allegato 3.6**

Dichiarazione Sabina GROSSI

**Allegato 3.7**

Dichiarazione Carlo INCERTI

**Allegato 3.8**

Dichiarazione Elisabeth ROBINSON

**Allegato 3.9**

Dichiarazione Mario MASCIOCCHI

**Allegato 3.10**

Dichiarazione Didier TRONO

**Allegato 3.11**

Dichiarazione Raffaella RUGGIERO



**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso  
(Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

*"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."*

Il sottoscritto **CLAUDIO BORDIGNON**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

In fede.

Milano, 24 marzo 2016

  
**CLAUDIO BORDIGNON**

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso  
(Milano),  
18 aprile 2016 - ore 11:00 - unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

*"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."*

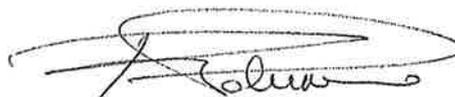
Il sottoscritto **RICCARDO PALMISANO**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

In fede.

Milano, 18 marzo 2016

  
**RICCARDO PALMISANO**

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso  
(Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

*"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."*

Il sottoscritto **ALFREDO MESSINA**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

In fede.

Milano, ~~31~~ marzo 2016

**ALFREDO MESSINA**  


**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso  
(Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

Il sottoscritto **ALBERTO LUIGI CARLETTI**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

In fede.

Milano, 21 marzo 2016

**ALBERTO LUIGI CARLETTI**



**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

La sottoscritta **LAURA IRIS FERRO**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e, in tal senso:
  - c.1) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - c.2) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori di MolMed S.p.A., né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da quest'ultima controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - c.3) di non essere legata a MolMed S.p.A. od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera c.2) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che compromettano l'indipendenza della sottoscritta;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società MolMed S.p.A. e, in tal senso:
  - d.1) di non intrattenere, né aver di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con MolMed S.p.A. o con soggetti legati alla stessa, relazioni tali da condizionarne attualmente l'autonomia di giudizio e, pertanto a titolo esemplificativo, di:
    - non controllare MolMed S.p.A. o essere in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipare a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole su MolMed S.p.A. e ciò sia direttamente che indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona,
    - non essere, o essere stata nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di MolMed S.p.A., di una sua controllata avente rilevanza strategica, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A. o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
  - d.2 ) di non avere, o avere avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale sia direttamente che indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza):
    - con MolMed S.p.A., una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
    - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A., ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo; ovvero non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d.3) di non ricevere, o avere ricevuto nei precedenti tre esercizi, da MolMed S.p.A. o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo di MolMed S.p.A. e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria;

d.4) di non essere stata amministratore di MolMed S.p.A. per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

d.5) di non rivestire la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di MolMed S.p.A. abbia un incarico di amministratore;

d.6) di non essere socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di MolMed S.p.A.;

d.7) di non essere stretta familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Per "esponenti di rilievo" di una società o di un ente si intendono: il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato;

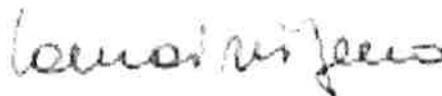
e) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

Per tutto quanto sopra, la sottoscritta dichiara infine di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente.

In fede.

Milano, *21* marzo 2016

**LAURA IRIS FERRO**



*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.*

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.**  
**presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso**  
**(Milano),**  
**18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

La sottoscritta **SABINA GROSSI**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

In fede.

Milano, 20 marzo 2016

**SABINA GROSSI**  


**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

Il sottoscritto **CARLO INCERTI**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e, in tal senso:
  - c.1) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - c.2) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori di MolMed S.p.A., né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da quest'ultima controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - c.3) di non essere legato a MolMed S.p.A. od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera c.2) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che compromettano l'indipendenza del sottoscritto;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società MolMed S.p.A. e, in tal senso:
  - d.1) di non intrattenere, né aver di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con MolMed S.p.A. o con soggetti legati alla stessa, relazioni tali da condizionarne attualmente l'autonomia di giudizio e, pertanto a titolo esemplificativo, di:
    - non controllare MolMed S.p.A. o essere in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipare a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole su MolMed S.p.A. e ciò sia direttamente che indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona,
    - non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di MolMed S.p.A., di una sua controllata avente rilevanza strategica, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A. o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
  - d.2) di non avere, o avere avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale sia direttamente che indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza):
    - con MolMed S.p.A., una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
    - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A., ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi esponenti di rilievo; ovvero non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d.3) di non ricevere, o avere ricevuto nei precedenti tre esercizi, da MolMed S.p.A. o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo di MolMed S.p.A. e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria;

d.4) di non essere stato amministratore di MolMed S.p.A. per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

d.5) di non rivestire la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di MolMed S.p.A. abbia un incarico di amministratore;

d.6) di non essere socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di MolMed S.p.A.;

d.7) di non essere stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Per "esponenti di rilievo" di una società o di un ente si intendono: il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato;

e) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

Per tutto quanto sopra, il sottoscritto dichiara infine di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente.

In fede.

Milano, 21 marzo 2016

**CARLO INCERTI**



*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.*

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 - ore 11:00 - unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

La sottoscritta **ELISABETH ROBINSON**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.P.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e, in tal senso:
  - c.1) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - c.2) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori di MolMed S.p.A., né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da quest'ultima controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - c.3) di non essere legata a MolMed S.p.A. od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera c.2) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che compromettano l'indipendenza della sottoscritta;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società MolMed S.p.A. e, in tal senso:
  - d.1) di non intrattenere, né aver di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con MolMed S.p.A. o con soggetti legati alla stessa, relazioni tali da condizionarne attualmente l'autonomia di giudizio e, pertanto a titolo esemplificativo, di:
    - non controllare MolMed S.p.A. o essere in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipare a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole su MolMed S.p.A. e ciò sia direttamente che indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona,
    - non essere, o essere stata nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di MolMed S.p.A., di una sua controllata avente rilevanza strategica, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A. o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
  - d.2) di non avere, o avere avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale sia direttamente che indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza):
    - con MolMed S.p.A., una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
    - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A., ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi esponenti di rilievo; ovvero non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

*ERM*

d.3) di non ricevere, o avere ricevuto nei precedenti tre esercizi, da MolMed S.p.A. o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo di MolMed S.p.A. e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria;

d.4) di non essere stata amministratore di MolMed S.p.A. per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

d.5) di non rivestire la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di MolMed S.p.A. abbia un incarico di amministratore;

d.6) di non essere socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di MolMed S.p.A.;

d.7) di non essere stretta familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Per "esponenti di rilievo" di una società o di un ente si intendono: il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato;

e) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

Per tutto quanto sopra, la sottoscritta dichiara infine di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente.

In fede.

Milano, 23 marzo 2016

  
**ELISABETH ROBINSON**

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.*

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 - ore 11:00 - unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

Il sottoscritto **MARIO MASCIOCCHI**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e, in tal senso:
  - c.1) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - c.2) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori di MolMed S.p.A., né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da quest'ultima controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - c.3) di non essere legato a MolMed S.p.A. od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera c.2) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che compromettano l'indipendenza del sottoscritto;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società MolMed S.p.A. e, in tal senso:
  - d.1) di non intrattenere, né aver di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con MolMed S.p.A. o con soggetti legati alla stessa, relazioni tali da condizionarne attualmente l'autonomia di giudizio e, pertanto a titolo esemplificativo, di:
    - non controllare MolMed S.p.A. o essere in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipare a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole su MolMed S.p.A. e ciò sia direttamente che indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona,
    - non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di MolMed S.p.A., di una sua controllata avente rilevanza strategica, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A. o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
  - d.2) di non avere, o avere avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale sia direttamente che indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza):
    - con MolMed S.p.A., una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
    - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A., ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi esponenti di rilievo; ovvero non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d.3) di non ricevere, o avere ricevuto nei precedenti tre esercizi, da MolMed S.p.A. o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo di MolMed S.p.A. e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria;

d.4) di non essere stato amministratore di MolMed S.p.A. per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

d.5) di non rivestire la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di MolMed S.p.A. abbia un incarico di amministratore;

d.6) di non essere socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di MolMed S.p.A.;

d.7) di non essere stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Per "esponenti di rilievo" di una società o di un ente si intendono: il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato;

e) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

Per tutto quanto sopra, il sottoscritto dichiara infine di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente.

In fede.

Milano, 21 marzo 2016

**MARIO MASCIOCCHI**



**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.  
presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),  
18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

Il sottoscritto **DIDIER TRONO**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e, in tal senso:
  - c.1) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - c.2) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori di MolMed S.p.A., né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da quest'ultima controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - c.3) di non essere legato a MolMed S.p.A. od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera c.2) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che compromettano l'indipendenza del sottoscritto;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società MolMed S.p.A. e, in tal senso:
  - d.1) di non intrattenere, né aver di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con MolMed S.p.A. o con soggetti legati alla stessa, relazioni tali da condizionarne attualmente l'autonomia di giudizio e, pertanto a titolo esemplificativo, di:
    - non controllare MolMed S.p.A. o essere in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipare a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole su MolMed S.p.A. e ciò sia direttamente che indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona,
    - non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di MolMed S.p.A., di una sua controllata avente rilevanza strategica, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A. o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
  - d.2 ) di non avere, o avere avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale sia direttamente che indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza):
    - con MolMed S.p.A., una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
    - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A., ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo; ovvero non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d.3) di non ricevere, o avere ricevuto nei precedenti tre esercizi, da MolMed S.p.A. o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo di MolMed S.p.A. e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria;

d.4) di non essere stato amministratore di MolMed S.p.A. per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

d.5) di non rivestire la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di MolMed S.p.A. abbia un incarico di amministratore;

d.6) di non essere socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di MolMed S.p.A.;

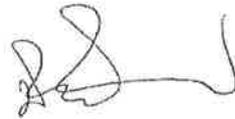
d.7) di non essere stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Per "esponenti di rilievo" di una società o di un ente si intendono: il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato;

e) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

Per tutto quanto sopra, il sottoscritto dichiara infine di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente.

In fede.



Milano, 20 marzo 2016

**DIDIER TRONO**

**Assemblea degli azionisti di MolMed S.p.A.**  
**presso l'auditorium Oxygen, Zambon OpenZone, via Campestre, Bresso (Milano),**  
**18 aprile 2016 – ore 11:00 – unica convocazione**

Deliberazione di cui al punto 3) dell'ordine del giorno:

"Nomina dei componenti del consiglio di amministrazione, previa determinazione del loro numero; eventuale designazione del Presidente; determinazione della durata in carica e dei compensi. Delibere inerenti e conseguenti."

La sottoscritta **RAFFAELLA RUGGIERO**, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società MolMed S.p.A., depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., lista che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 18 dello statuto,

con la presente dichiara:

- a) di accettare la propria candidatura;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalle leggi vigenti per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dall'articolo 147-quinquies del D. Lgs. n. 58/1998 e dal citato articolo 18 dello statuto per i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione;
- c) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e, in tal senso:
  - c.1) di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile;
  - c.2) di non essere coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori di MolMed S.p.A., né di essere amministratore, coniuge, parente e affine entro il quarto grado degli amministratori delle società da quest'ultima controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
  - c.3) di non essere legata a MolMed S.p.A. od alle società da questa controllate od alle società che la controllano od a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della società e ai soggetti di cui alla lettera c.2) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che compromettano l'indipendenza della sottoscritta;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina promosso da Borsa Italiana S.p.A. ed adottato dalla società MolMed S.p.A. e, in tal senso:
  - d.1) di non intrattenere, né aver di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con MolMed S.p.A. o con soggetti legati alla stessa, relazioni tali da condizionarne attualmente l'autonomia di giudizio e, pertanto a titolo esemplificativo, di:
    - non controllare MolMed S.p.A. o essere in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipare a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole su MolMed S.p.A. e ciò sia direttamente che indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona,
    - non essere, o essere stata nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo di MolMed S.p.A., di una sua controllata avente rilevanza strategica, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A. o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
  - d.2 ) di non avere, o avere avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale sia direttamente che indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza):
    - con MolMed S.p.A., una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
    - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla MolMed S.p.A., ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi esponenti di rilievo; ovvero non essere, o essere stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;

d.3) di non ricevere, o avere ricevuto nei precedenti tre esercizi, da MolMed S.p.A. o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo di MolMed S.p.A. e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla performance aziendale, anche a base azionaria;

d.4) di non essere stata amministratore di MolMed S.p.A. per più di nove anni negli ultimi dodici anni;

d.5) di non rivestire la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di MolMed S.p.A. abbia un incarico di amministratore;

d.6) di non essere socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di MolMed S.p.A.;

d.7) di non essere stretta familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Per "esponenti di rilievo" di una società o di un ente si intendono: il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato;

e) di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore al numero massimo stabilito dal Consiglio di Amministrazione di MolMed S.p.A..

Per tutto quanto sopra, la sottoscritta dichiara infine di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente.

In fede.

Milano, 21 marzo 2016

**RAFFAELLA RUGGIERO**



*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003.*