



---

*Resoconto intermedio di  
gestione al 31 marzo 2017*

---

**FROM GENES TO THERAPY**

---

**MOLMED S.p.A.**

Via Olgettina, 58 - 20132 Milano | Tel. +39 0221277.1 - Fax +39 02 21277.325

info@molmed.com - [www.molmed.com](http://www.molmed.com)

Capitale Sociale € 20.312.682,30 i.v. - REA n.1506630 - N. iscrizione Reg. Imprese di Milano - C. F. e P. IVA 11887610159



*From genes...*

*La nostra mission: focalizzarsi su terapie cellulari e geniche innovative che possano colmare il fabbisogno terapeutico nel trattamento di tumori e malattie rare, combinando l'eccellenza nell'attività di ricerca e sviluppo con un chiaro e solido progetto industriale*

*...to therapy*

## Sommario

Sommario .....	1
Dati sulla Società .....	2
Organi societari in sintesi .....	3
Resoconto Intermedio di gestione .....	5
1. Una storia di eccellenze .....	6
2. Relazione sulla gestione .....	8
2.1 Sintesi delle attività svolte nel primo trimestre 2017 .....	8
2.2 Altri eventi accaduti nel corso dei primi tre mesi del 2017 .....	9
3. Altre informazioni .....	10
4. Commenti ai dati economici e finanziari .....	11
4.1 Primi tre mesi 2017 .....	11
5. Dati economici e finanziari .....	13
5.1 Prospetti contabili .....	13
5.2 Note .....	14
6. Facoltà di derogare all'obbligo di pubblicare un documento informativo in ipotesi di operazioni significative .....	20
7. Fatti rilevanti successivi alla chiusura del periodo .....	20
8. Prevedibile evoluzione della gestione .....	20
Dichiarazione ai sensi delle disposizioni dell'Art.154 Bis, comma 2 D.Lgs.N.58/98 .....	21

### *Dati sulla Società*

Sede legale:	Via Olgettina, 58 – 20132 MILANO (MI)
Unità operativa:	OpenZone, Via Meucci, 3 - 20091 Bresso (MI), Italy
Codice Fiscale:	11887610159
Partita IVA:	IT 11887610159
Registro Imprese di Milano:	n. 11887610159
REA:	1506630
Capitale sociale:	€ 20.312.682,30 i.v.
Simbolo Borsa Italiana:	MLM
ISIN:	IT0001080248
Ticker Reuters:	MLMD.MI
Ticker Bloomberg:	MLM IM
Codice LEI	815600342FDC0C3F6E10
Azioni circolanti: (100% azioni ordinarie prive di valore nominale)	431.450.672

#### **DISCLAIMER**

*Il presente documento può contenere dichiarazioni previsionali (forward-looking statements). Benché la Società ritenga che le proprie aspettative siano basate su assunti ragionevoli, le dichiarazioni previsionali sono soggette a diversi rischi ed incertezze, ivi inclusi fattori di natura scientifica, imprenditoriale, economica e finanziaria, che potrebbero causare differenze tangibili nei risultati rispetto a quelli anticipati nelle dichiarazioni previsionali.*

*La Società non si assume responsabilità legate all'aggiornamento delle dichiarazioni previsionali o al loro adattamento ad eventi o sviluppi futuri.*

*Il presente documento non costituisce offerta o invito alla sottoscrizione oppure all'acquisto di azioni di MolMed S.p.A..*

### Organi societari in sintesi

Presidente	Claudio Bordignon
Amministratore delegato	Riccardo Palmisano
Consiglieri	Alberto Luigi Carletti
	Laura Iris Ferro, <i>indipendente</i>
	Sabina Grossi
	Carlo Incerti, <i>indipendente</i>
	Mario Masciocchi, <i>indipendente</i>
	Alfredo Messina
	Elizabeth Robinson, <i>indipendente</i>
	Raffaella Ruggiero, <i>indipendente</i>
	Didier Trono, <i>indipendente</i>

*Il Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea tenutasi il 18 aprile 2016, rimarrà in carica fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.  
Riccardo Palmisano ricopre la carica di "Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi".*

### Collegio Sindacale

Presidente	Riccardo Perotta
Sindaci effettivi	Flavia Daunia Minutillo
	Enrico Scio
Sindaci supplenti	Alessia Bastiani
	Giuliana Maria Converti

*Il Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea tenutasi il 18 aprile 2016, rimarrà in carica fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.*

### Comitato Controllo e Rischi \*

Presidente	Mario Masciocchi, <i>indipendente</i>
Membri	Sabina Grossi
	Elizabeth Robinson, <i>indipendente</i>

*\* Svolge anche il ruolo di Comitato per le operazioni con le parti correlate.*

### Comitato per la Remunerazione e Nomine

Presidente	Raffaella Ruggiero, <i>indipendente</i>
Membri	Laura Iris Ferro, <i>indipendente</i>
	Didier Trono, <i>indipendente</i>

### Società di revisione

EY S.p.A.

### *Consiglio Scientifico*

Il Consiglio Scientifico di MolMed, presieduto dal Professor Claudio Bordignon, è un organismo consultivo indipendente - caratteristico delle società in cui la qualità dei progetti è determinata dal valore del loro contenuto scientifico – che svolge un'attività di indirizzo in materia di ricerca e sviluppo di nuove strategie terapeutiche, e di verifica esterna oggettiva dei risultati ottenuti.

Il Consiglio Scientifico di MolMed offre una combinazione unica di conoscenze ed esperienza di scienziati di livello internazionale, ed è così composto:

- Claudio Bordignon, Presidente - Membro fondatore del Consiglio Scientifico del Consiglio Europeo per la Ricerca (*European Research Council*), e Professore ordinario di Ematologia all'Università Vita-Salute San Raffaele di Milano;
- Carl-Henrik Heldin - Direttore della sede di Uppsala (Svezia) del *Ludwig Institute for Cancer Research*, e Professore di Biologia Cellulare e Molecolare all'Università di Uppsala;
- Robert Kerbel - *Senior Scientist* del Programma di Ricerca in Biologia Cellulare e Molecolare del *Sunnybrook Health Sciences Centre* di Toronto (Canada), Professore dei Dipartimenti di Biofisica Medica e di Medicina di Laboratorio e Patobiologia all'Università di Toronto, e titolare della cattedra di ricerca nazionale canadese in Biologia dei Tumori, Angiogenesi e Terapia Antiangiogenica;
- Jean-Paul Prieels - Advisor presso GSK Vaccines, presidente del Consiglio di Amministrazione di *ImmuneHealth*, nonché membro del Consiglio di Amministrazione e del Consiglio Scientifico di numerose imprese ed istituzioni di ricerca *biotech* focalizzate in particolare sull'immunoterapia e sulla terapia cellulare;
- Alberto Sobrero - Direttore dell'Unità di Oncologia Medica dell'Ospedale San Martino di Genova, è stato membro del Comitato di Revisione dei Protocolli (*Protocol Review Committee*) dell'Organizzazione Europea per la Ricerca e la Terapia del Cancro (EORTC, *European Organisation for Research and Treatment of Cancer*).

I *curricula* professionali dei membri del Consiglio Scientifico sono pubblicati sul sito web della Società ([www.molmed.com](http://www.molmed.com)).

## Resoconto Intermedio di gestione

### Premessa

La Direttiva *Transparency II* (Direttiva 2013/50/UE) e la relativa normativa nazionale di recepimento della stessa, hanno abrogato l'obbligo di predisposizione dei Resoconti intermedi di gestione demandando alla Consob l'eventuale introduzione di obblighi informativi periodici aggiuntivi aventi cadenza trimestrale. MolMed ha deciso di approvare, su base volontaria, il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2017 in continuità con il passato ed in linea con le *best practice* nazionali ed internazionali, riservandosi il diritto di rivedere tale scelta.

### Dati economici in sintesi

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>	1° trimestre 2017	1° trimestre 2016	Variazione	Variazione
	(a)	(b)	(a-b)	%
Ricavi operativi	4.409	5.343	(934)	(17,5%)
<i>Di cui ricavi per attività c.to terzi</i>	3.741	4.408	(667)	(15,1%)
Costi operativi	8.074	9.383	(1.309)	(14,0%)
Risultato operativo	(3.665)	(4.040)	375	9,3%
Proventi e oneri finanziari netti	(15)	(86)	71	82,6%
Risultato del periodo	(3.680)	(4.126)	446	10,8%

### Investimenti

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>	1° trimestre 2017	1° trimestre 2016	Variazione	Variazione
	(a)	(b)	(a-b)	%
Investimenti	187	211	(24)	(11,4%)

### Posizione finanziaria netta

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>	31 marzo 2017	31 dicembre 2016	Variazione	Variazione
	(a)	(b)	(a-b)	%
Posizione finanziaria netta	15.203	19.702	(4.499)	(22,8%)

### Numero medio dipendenti

	01.01.2017- 31.03.2017	01.01.2016- 31.12.2016	01.01.2016- 31.03.2016
Numero medio dipendenti	182	170	161

## 1. Una storia di eccellenze

MolMed è una Società di biotecnologie mediche, nata nel 1996 e focalizzata su ricerca, sviluppo e validazione clinica di innovative terapie geniche e cellulari finalizzate al trattamento di tumori e malattie rare, combinando l'eccellenza nell'attività di ricerca e sviluppo con un chiaro e solido progetto industriale.

Spin-off dell'Istituto Scientifico San Raffaele, dedita all'attività di ricerca e sviluppo nel campo della terapia genica e cellulare, applicata sia a malattie genetiche rare che alle neoplasie ematologiche, a partire dal 2000 ha esteso il perimetro delle proprie attività da società di servizi ad azienda di prodotto, sviluppando un proprio portafoglio prodotti focalizzato su nuove terapie per la cura del cancro. Oggi MolMed è un'azienda consolidata, in grado di svolgere internamente tutte le funzioni tipiche di un'azienda biotecnologica di prodotto, dalla ricerca di base, alla produzione, fino alla validazione clinica delle proprie terapie sperimentali.

Il portafoglio prodotti attuale di MolMed include tre terapeutici antitumorali sperimentali:

- Zalmoxis® (TK), una terapia cellulare che consente il trapianto di cellule staminali emopoietiche da donatori parzialmente compatibili con il paziente, in assenza di immunosoppressione post-trapianto, attualmente in sperimentazione clinica di Fase III per la cura delle leucemie ad alto rischio. Il 18 agosto 2016 Zalmoxis® è stato autorizzato dalla Commissione Europea all'immissione condizionata in commercio (*Conditional Marketing Authorisation – CMA*)<sup>1</sup> con l'indicazione *hematological malignancies*;
- NGR-hTNF, un nuovo agente terapeutico per i tumori solidi che mostra un'attività antitumorale attraverso il suo legame specifico con i vasi sanguigni che alimentano il tumore e attraverso la concentrazione di cellule del sistema immunitario nella massa tumorale, oggetto di un ampio programma di sviluppo clinico avanzato; alla fine del 2016 è stata depositata la richiesta di CMA presso EMA (*European Medicines Agency*) come trattamento per pazienti adulti affetti da mesotelioma pleurico maligno in progressione di malattia entro sei mesi dal termine della terapia di prima linea;
- CAR-CD44v6, un progetto di *immuno-gene therapy*, potenzialmente efficace contro molte neoplasie ematologiche e numerosi tumori solidi, attualmente in fase di sviluppo preclinico.

MolMed collabora anche a progetti di terapia genica e cellulare con terze parti, mettendo a disposizione risorse e competenze a supporto di studi preclinici e clinici (Fase I-III). Tali progetti comprendono sviluppo, validazione e strategia di controllo del processo produttivo e produzione ad uso clinico, secondo le GMP correnti, di vettori virali e di cellule geneticamente modificate paziente-specifiche. Grazie alla leadership consolidata in tale settore, nel corso degli ultimi anni MolMed ha stretto accordi con alcuni tra i maggiori attori del settore delle terapie geniche e cellulari, tra i quali si ricordano Fondazione Telethon e GlaxoSmithKline (GSK), per la fornitura di servizi di sviluppo, produzione e trasferimento tecnologico finalizzati all'applicazione clinica di terapie geniche basate sulla trasduzione cellulare con vettori virali.

In particolare, in virtù degli accordi siglati nel 2011 e nel 2013, MolMed si è occupata dello sviluppo e della validazione del processo di produzione e dei relativi metodi analitici, nonché della fornitura destinata all'uso compassionevole di Strimvelis™ (cellule CD34+ autologhe, trasdotte per esprimere il gene che codifica per ADA) di GSK, una terapia genica ex vivo basata su cellule staminali, destinata al trattamento di pazienti affetti da una patologia molto rara chiamata ADA-SCID (*Severe Combined Immunodeficiency due to Adenosine Deaminase deficiency*) che ha ottenuto l'autorizzazione al commercio da EMA nel corso del 2016. A coronamento di un percorso di collaborazione di successo, sulla base del contratto siglato con GSK nel marzo 2015, e grazie all'autorizzazione concessa da AIFA alla *facility* produttiva sita presso il DIBIT (Dipartimento di

---

<sup>1</sup> Le raccomandazioni dettagliate per l'impiego di Zalmoxis®, descritte nel *Summary of Product Characteristic (SmPC)*, sono annesse all' *European Public Assessment Report (EPAR)*, disponibile sul sito web dell'EMA.

Biotecnologie dell'Ospedale San Raffaele) e al prezzo e rimborso garantiti a GSK da AIFA, MolMed produce Strimvelis™ per il mercato.

Infatti, MolMed, qualificata "Officina Farmaceutica" dal 2003 per l'impianto GMP ubicato presso il DIBIT che svolge ogni attività in conformità alle linee guida sulle migliori pratiche per la produzione di cellule paziente-specifiche, geneticamente modificate, e di principi attivi farmaceutici, in virtù dell'ulteriore autorizzazione concessa da AIFA il 1° dicembre 2015, potrà produrre medicinali anche destinati alla commercializzazione.

Nel 2013 è stato avviato un importante progetto di ampliamento della capacità produttiva della Società che ha portato alla realizzazione di una seconda *facility* produttiva presso il parco scientifico Open Zone situato nel comune di Bresso (Milano). Al completamento dell'iter autorizzativo da parte di AIFA, attualmente in corso, MolMed avrà notevolmente incrementato la propria capacità produttiva disponendo di un'ulteriore e più ampia *facility* oltre a quella già operativa presso l'Ospedale San Raffaele.

Da marzo 2008, MolMed è quotata al Mercato Telematico Azionario (MTA) gestito da Borsa Italiana (Reuters: MLMD.MI).

## 2. Relazione sulla gestione

### 2.1 Sintesi delle attività svolte nel primo trimestre 2017

#### Zalmoxis® (TK)

A seguito dell'autorizzazione all'immissione condizionata in commercio ottenuta il 18 agosto 2016, che permetterà a MolMed di commercializzare Zalmoxis® nei 28 Stati Membri dell'UE e nell'area economica europea, nel corso del primo trimestre 2017 sono proseguite le attività necessarie alla sua introduzione nei mercati europei. In particolare, dopo l'avvio formale della procedura per l'accesso al mercato italiano tramite l'invio del relativo dossier per la definizione del prezzo e rimborso a dicembre 2016, la Società ha recentemente incontrato la Commissione Tecnico Scientifica di AIFA. E' inoltre proseguita la preparazione del dossier per la richiesta del prezzo e rimborso da sottoporre all' autorità tedesca e sono state accelerate le attività propedeutiche all'avvio delle negoziazioni con le autorità di altri maggiori mercati europei.

Per quanto riguarda la commercializzazione e lo sviluppo di Zalmoxis® fuori dai confini europei, il 7 febbraio 2017, MolMed e TTY Biopharm Company Ltd hanno siglato un *term sheet* che definisce termini e condizioni principali in base ai quali MolMed concederà a TTY una licenza esclusiva per la commercializzazione di Zalmoxis® in alcuni Paesi asiatici. Il *term-sheet* prevede che, entro il 30 giugno 2017, i termini contenuti nell'accordo siano incorporati in un contratto definitivo, ai sensi del quale a TTY verrà concessa, a determinati termini e condizioni, una licenza esclusiva, non trasferibile, revocabile e sub-licenziabile per importazione, uso, commercializzazione, vendita e/o distribuzione di Zalmoxis® per il trattamento di neoplasie ematologiche a Taiwan, Hong Kong, Singapore, Tailandia, Filippine, Vietnam e Malesia. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto comunicato in data 7 febbraio 2017.

#### NGR-hTNF

Dopo che il 23 dicembre 2016 l'Agenzia Europea dei Medicinali (EMA) ha validato il deposito della domanda di *Conditional Marketing Authorisation* effettuato il 6 dicembre per NGR-hTNF, come trattamento per pazienti adulti affetti da mesotelioma pleurico maligno in progressione di malattia entro sei mesi dal termine della terapia di prima linea, ha preso il via la procedura per la valutazione del relativo dossier da parte dell'autorità competente che, nel corso del primo trimestre 2017, ha portato all'individuazione del *Rapporteur* e del *Co-Rapporteur*, responsabili della procedura per la CMA. La Società risponderà alla prima lista di quesiti (*List of Questions - LoQ*) appena ricevuta così come previsto dalla procedura che guida le interazioni con l'autorità competente dopo il deposito della domanda di CMA.

#### CAR CD44v6

Sulla base dei dati preclinici molto promettenti presentati lo scorso dicembre in occasione del 58° convegno annuale della *American Society of Hematology* (ASH), che ne hanno confermato l'efficacia ed il profilo di sicurezza nella leucemia ed evidenziato il potenziale terapeutico nei tumori solidi, nel corso del primo trimestre 2017 sono continuate le attività di ricerca e sviluppo pre-clinico del progetto proprietario di *immuno-gene therapy* CAR CD44v6 al fine di valorizzarne le peculiari specificità, di delinearne correttamente il potenziale ed il *place in therapy*, e di definire al meglio il percorso di sviluppo da seguire per avviare la sperimentazione nell'uomo. In particolare, nel corso del primo trimestre è stato confermato il potenziale terapeutico nei tumori solidi umani, in un secondo istotipo tumorale. Parallelamente, sono stati sviluppati dei modelli tumorali singenici in animali immunocompetenti. E' stato messo a punto un protocollo idoneo alla trasduzione di linfociti murini con il CAR 44v6 ed il gene suicida HSV-TK, e sono stati eseguiti i primi esperimenti per valutare la dose

di linfociti idonea al trattamento e la loro capacità di migrare al tumore controllandone la crescita in situ.

Sempre nel corso del primo trimestre 2017, con il kick off meeting tenutosi il 27 e 28 febbraio, ha ufficialmente preso il via il progetto EURE-CART (*EUROpean Endeavour for Chimeric Antigen Receptor Therapies*), al quale, nel mese di dicembre 2016, la Commissione Europea, nell'ambito dei fondi destinati alle nuove terapie per malattie croniche (incluso il cancro) del programma quadro di ricerca ed innovazione "Horizon 2020", ha assegnato un finanziamento di Euro 5.903. L'obiettivo principale del progetto EURE-CART, che coinvolgerà un consorzio di nove partner provenienti da cinque diversi paesi dell'Unione Europea e che sarà coordinato da MolMed, è la conduzione di una sperimentazione clinica multicentrica di Fase I/IIa, la prima nell'uomo, per dimostrare la sicurezza e l'efficacia dell'immunoterapia basata su linfociti CART-CD44v6 nella leucemia mieloide acuta e nel mieloma multiplo.

### *Attività di sviluppo e produzione GMP*

Nel corso del primo trimestre 2017, sono proseguite le attività di sviluppo e produzione che MolMed sta conducendo conto terzi (GSK-Telethon e Genenta) nell'ambito delle patologie oggetto delle partnership e delle collaborazioni in essere, e ne sono state avviate di nuove.

Infatti, il 27 febbraio 2017, la Società ha siglato con Rocket Pharmaceuticals Ltd. un accordo per lo sviluppo e la produzione di una terapia genica per il trattamento dell'anemia di Fanconi.

Rocket Pharma è una società statunitense, basata a New York, leader nel campo della terapia genica con un progetto di sviluppo in clinica e numerosi programmi in fase preclinica, tutti focalizzati sullo sviluppo di terapie per la cura di malattie rare genetiche, per le quali non esiste ancora una cura.

Sulla base di questo accordo, MolMed svilupperà e produrrà i vettori lentivirali da impiegare per la trasduzione *ex vivo* di cellule staminali emopoietiche, parte del processo di produzione delle terapie cellulari di Rocket Pharma destinate alla sperimentazione clinica ed alle attività di ricerca e sviluppo ad essa collegate.

Parallelamente, la Società ha proseguito anche nel corso del 2017 nella ricerca di nuovi partner e clienti e nell'esecuzione di studi di fattibilità, con l'intento di accrescere ulteriormente il numero delle proprie collaborazioni.

Per quanto concerne la nuova *facility* situata presso l'Open Zone di Bresso, dopo l'autorizzazione delle aree *Quality Control*, stoccaggio materiali e stoccaggio prodotti e l'avvio del processo autorizzativo di una parte dell'area *GMP Manufacturing* avvenuti nel corso della seconda metà del 2016, nel primo trimestre del 2017 è proseguita l'attività di validazione della stessa e la preparazione di un ulteriore pacchetto autorizzativo relativo all'area *GMP Manufacturing* che verrà sottomesso entro la prima metà del 2017.

## *2.2 Altri eventi accaduti nel corso dei primi tre mesi del 2017*

### *Processo di riorganizzazione interna – cessazione del rapporto con il Direttore Generale*

Nell'ambito del citato processo di riorganizzazione avviato nel corso del 2016, il 6 marzo 2017 si è concluso il rapporto lavorativo con il Direttore Generale, Gian Paolo Maria Rizzardi. A chiusura del rapporto, la Società ha corrisposto allo stesso l'ammontare omnicomprensivo negoziabilmente determinato di Euro 670 migliaia. Gian Paolo Maria Rizzardi che, alla data odierna, non detiene azioni della Società, è altresì assegnatario di n.

70.000 opzioni relative al piano di stock option del 2008. Sono invece decadute le opzioni allo stesso assegnate in virtù del piano di stock option 2016-2021, così come previsto dal regolamento di tale piano. Si veda al riguardo la nota 31 della Relazione Annuale al 31 dicembre 2016.

### 3. *Altre informazioni*

#### *A agevolazioni e incentivi*

Per il suo particolare ambito di attività, MolMed usufruisce di benefici derivanti da iniziative di finanza agevolata a carattere europeo, nazionale o regionale, che tendono a sostenere e a incentivare l'innovazione.

MolMed nel corso del primo trimestre 2017 è stata partner strategico e coordinatore di EURE-CART (EUROpean Endeavour for Chimeric Antigen Receptor Therapies), un progetto co-finanziato dall'Unione Europea nell'ambito dei fondi destinati alle nuove terapie per malattie croniche (incluso il cancro) del programma quadro di ricerca ed innovazione "Horizon 2020". Nel mese di dicembre 2016 è stato assegnato alla Società, in relazione all'appena citato progetto, un finanziamento di Euro 5.903 migliaia.

MolMed riceverà una quota dell'ammontare totale pari a Euro 1.995 migliaia e coordinerà il progetto, il cui principale obiettivo è la conduzione di una sperimentazione clinica multicentrica di Fase I/IIa, la prima nell'uomo, per dimostrare la sicurezza e l'efficacia dell'immunoterapia basata su linfociti CART-CD44v6 nella leucemia mieloide acuta e nel mieloma multiplo. Nel corso del mese di dicembre 2016 è stata erogata la prima quota di finanziamento (*pre-financing*) per un importo pari a circa il 50% del contributo assegnato.

Il finanziamento coprirà parte dei costi di R&S per un periodo di 48 mesi.

#### 4. *Commenti ai dati economici e finanziari*

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>	1° trimestre 2017	1° trimestre 2016	Variazione	Variazione
	(a)	(b)	(a-b)	%
Ricavi operativi	4.409	5.343	(934)	(17,5%)
<i>Di cui ricavi per attività c.to terzi</i>	<i>3.741</i>	<i>4.408</i>	<i>(667)</i>	<i>(15,1%)</i>
Costi operativi	8.074	9.383	(1.309)	(14,0%)
Risultato operativo	(3.665)	(4.040)	375	9,3%
Proventi e oneri finanziari netti	(15)	(86)	71	82,6%
Risultato del periodo	(3.680)	(4.126)	446	10,8%

##### 4.1 *Primi tre mesi 2017*

Si riportano di seguito i commenti alle principali voci e indicatori di conto economico per i primi tre mesi del 2017, per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nelle Note.

##### **Ricavi operativi**

I ricavi operativi dei primi tre mesi 2017, pari a Euro 4.409 migliaia (Euro 5.343 migliaia al 31 marzo 2016), sono in linea con le previsioni della Società e riflettono sostanzialmente le attività di sviluppo pianificate dal cliente GlaxoSmithKline per questo periodo. Gli altri proventi, iscritti tra i ricavi operativi per un importo pari a Euro 668 migliaia, comprendono:

- adeguamento dei proventi relativi al credito d'imposta per ricerca e sviluppo iscritto ai sensi del Decreto Ministeriale del 27 maggio 2015 in attuazione della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Legge di stabilità 2015) per un importo pari a circa Euro 323 migliaia;
- proventi relativi al credito d'imposta per le nuove assunzioni di profili altamente qualificati (DM 23 ottobre 2013) per un importo pari a Euro 196 migliaia;
- contributi alla ricerca e allo sviluppo concessi in base alla partecipazione della Società ad iniziative pubbliche di finanza agevolata per un importo pari a Euro 145 migliaia.

##### **Costi operativi**

I costi operativi dei primi tre mesi dell'esercizio 2017, che ammontano complessivamente a Euro 8.074 migliaia, presentano un decremento di Euro 1.309 migliaia (-14,0%) e sono in diminuzione rispetto ai primi tre mesi dell'esercizio 2016 (Euro 9.383 migliaia).

Tale variazione è riconducibile principalmente all'effetto combinato delle seguenti voci di costo:

- decremento dei costi per servizi per Euro 1.579 migliaia (-34,6%), per effetto:
  - della diminuzione dei costi esterni di sviluppo per un importo pari a Euro 2.075 migliaia attribuibile alla riduzione dei costi del progetto *SUPERST*, terminato a ottobre 2016, e delle spese per lo sviluppo industriale di uno dei prodotti in *pipeline*;
  - dell'aumento dei compensi per società di comunicazione e Business Development, passati da Euro 154 migliaia nel primo trimestre 2016 a Euro 561 migliaia nel primo trimestre 2017 per un

importo pari a Euro 407 migliaia dovuto principalmente alle consulenze relative al *pricing & reimbursement* di Zalmoxis®;

- incremento dei costi del personale per Euro 148 migliaia (+4,8%). La variazione in aumento è legata all'incremento del numero dei dipendenti con ruoli operativi all'interno della struttura;

### **Risultato operativo**

Il Risultato operativo dei primi tre mesi dell'esercizio 2017, se confrontato con lo stesso periodo dell'esercizio precedente, evidenzia una variazione positiva pari al 9,3%. La perdita operativa ammonta infatti a Euro 3.665 migliaia, inferiore per Euro 375 migliaia rispetto alla perdita registrata nello stesso periodo dell'esercizio 2016 (Euro 4.040 migliaia).

La suddetta variazione positiva è principalmente riconducibile al significativo decremento dei costi operativi, che, come riportato in precedenza, nei primi tre mesi del 2017 hanno registrato un decremento pari al 14,0% rispetto ai primi tre mesi dell'esercizio 2016.

I risultati operativi negativi sono caratteristici del modello di business delle società *biotech* che si trovano nella fase di sviluppo di nuovi prodotti biofarmaceutici e che non hanno ancora alcun prodotto sul mercato. In tale fase vengono pertanto sostenuti ingenti costi, per lo più legati alle attività di sperimentazione e sviluppo dei prodotti, il cui ritorno economico è previsto in futuri esercizi.

Si ricorda che, visto l'ambito operativo della Società e le caratteristiche oggettive delle sperimentazioni condotte, i costi di ricerca e sviluppo vengono interamente spesi al momento del loro sostenimento.

### **Proventi e oneri finanziari netti**

Il risultato della gestione finanziaria risulta essere negativo per un importo pari a Euro 15 migliaia, con un miglioramento di Euro 71 migliaia rispetto ai primi tre mesi del precedente esercizio a seguito principalmente della diminuzione delle perdite su cambi.

### **Risultato del periodo**

Per effetto di quanto sopra, il risultato dei primi tre mesi dell'esercizio 2017, in netto miglioramento rispetto allo stesso periodo dello scorso esercizio (+10,8%), evidenzia una perdita di Euro 3.680 migliaia, rispetto ad una perdita di Euro 4.126 migliaia registrata nei primi tre mesi dell'esercizio precedente.

### **Posizione finanziaria netta**

La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2017 è positiva per Euro 15.203 migliaia e comprende esclusivamente cassa, disponibilità liquide e crediti finanziari correnti rappresentati da *time deposit*, in assenza di indebitamento finanziario.

## 5. Dati economici e finanziari

### 5.1 Prospetti contabili

#### 5.1.1 Conto economico

(importi in migliaia di Euro)

	Note	1° trimestre 2017	1° trimestre 2016	Variazione (a-b)	Variazione %
Ricavi (Ricavi c.to terzi)		3.741	4.408	(667)	(15,1%)
Altri proventi		668	935	(267)	(28,6%)
<b>Totale ricavi operativi</b>	<b>1</b>	<b>4.409</b>	<b>5.343</b>	<b>(934)</b>	<b>(17,5%)</b>
Acquisti materie prime e materiali di consumo	2	1.144	1.125	19	1,7%
Costi per servizi	3	2.991	4.570	(1.579)	(34,6%)
Costi per godimento di beni di terzi	4	362	350	12	3,4%
Costi del personale	5	3.214	3.066	148	4,8%
Altri costi operativi	6	46	41	5	12,2%
Ammortamenti e svalutazioni	7	317	231	86	37,2%
<b>Totale costi operativi</b>		<b>8.074</b>	<b>9.383</b>	<b>(1.309)</b>	<b>(14,0%)</b>
<b>Risultato operativo</b>		<b>(3.665)</b>	<b>(4.040)</b>	<b>375</b>	<b>9,3%</b>
Proventi finanziari		10	30	(20)	(66,7%)
Oneri finanziari		(25)	(116)	91	78,4%
<b>Proventi e oneri finanziari netti</b>	<b>8</b>	<b>(15)</b>	<b>(86)</b>	<b>71</b>	<b>82,6%</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(3.680)</b>	<b>(4.126)</b>	<b>446</b>	<b>10,8%</b>
Imposte sul reddito		-	-	-	-
<b>Utile (perdita) del periodo</b>		<b>(3.680)</b>	<b>(4.126)</b>	<b>446</b>	<b>10,8%</b>

#### 5.1.2 Conto economico complessivo

(importi in migliaia di Euro)

	1° trimestre 2017	1° trimestre 2016	Variazione (a-b)	Variazione %
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(3.680)</b>	<b>(4.126)</b>	<b>446</b>	<b>10,8%</b>
<b>Altre componenti del conto economico complessivo (non successivamente riclassificate nel Conto Economico)</b>	-	-	-	-
Utile (perdita) attuariale	1	1	-	0,0%
<b>Altre componenti del conto economico complessivo al netto dell' effetto fiscale (non successivamente riclassificate nel Conto Economico)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>Altre componenti del conto economico complessivo (successivamente riclassificate nel Conto Economico)</b>	-	-	-	-
Variazione netta di fair value delle attività disponibili per la vendita	-	-	-	-
<b>Altre componenti del conto economico complessivo al netto dell'effetto fiscale (successivamente riclassificate nel Conto Economico)</b>	-	-	-	-
<b>Totale utile (perdita) complessivo del periodo</b>	<b>(3.679)</b>	<b>(4.125)</b>	<b>446</b>	<b>10,8%</b>

### 5.1.3 Posizione finanziaria netta

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>	31.03.2017	31.12.2016
Cassa	12	13
Altre disponibilità liquide	10.190	19.688
Mezzi equivalenti	-	-
<b>A. Liquidità</b>	<b>10.202</b>	<b>19.701</b>
<b>B. Crediti finanziari correnti e altre attività finanziarie</b>	<b>5.001</b>	<b>1</b>
Passività verso enti finanziatori per locazioni finanziarie	-	-
Debiti finanziari correnti	-	-
<b>C. Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D. Posizione finanziaria corrente netta (A+B+C)</b>	<b>15.203</b>	<b>19.702</b>
Passività verso enti finanziatori per locazioni finanziarie	-	-
Debiti finanziari non correnti	-	-
<b>E. Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>F. Posizione finanziaria netta (D+E)</b>	<b>15.203</b>	<b>19.702</b>

### 5.2 Note

#### Principi contabili e criteri di valutazione

Il presente Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2017 è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai sensi del D.Lgs. 58/1998 e successive modifiche.

Il presente Resoconto intermedio di gestione è stato inoltre predisposto nel rispetto del Regolamento Emittenti n. 11917/98 emanato da Consob e dalle successive comunicazioni emesse.

I principi contabili applicati sono conformi a quelli adottati per la redazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016.

I dati economici presentati sono relativi al trimestre chiuso al 31 marzo 2017, ovvero i primi tre mesi dell'esercizio sociale che si chiuderà il 31 dicembre 2017. Tali dati vengono comparati con quelli relativi allo stesso periodo del precedente esercizio. I dati patrimoniali e i dati della posizione finanziaria netta sono confrontati con i dati dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016.

I valori indicati nel presente Resoconto intermedio di gestione sono espressi, salvo diversa indicazione, in migliaia di Euro. L'Euro rappresenta la valuta funzionale della Società.

Il presente resoconto intermedio di gestione non è stato assoggettato a revisione contabile.

#### Nota 1 – Ricavi operativi

I ricavi della Società derivano dalle prestazioni dei seguenti servizi:

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>	1° trimestre 2017 (a)	1° trimestre 2016 (b)	Variazione (a-b)	Variazione %
Ricavi per attività conto terzi	3.741	4.408	(667)	(15,1%)
Altri ricavi	668	935	(267)	(28,6%)
<b>Totale ricavi operativi</b>	<b>4.409</b>	<b>5.343</b>	<b>(934)</b>	<b>(17,5%)</b>

I ricavi operativi dei primi tre mesi 2017, pari a Euro 4.409 migliaia (Euro 5.343 migliaia al 31 marzo 2016), sono in linea con le previsioni della Società e riflettono sostanzialmente le attività di sviluppo pianificate dal cliente GlaxoSmithKline per questo periodo. Più in particolare, i ricavi derivanti dalle attività di sviluppo e produzione GMP svolte conto terzi hanno generato ricavi per Euro 3.741 migliaia contro Euro 4.408 migliaia nello stesso periodo del precedente esercizio.

Gli altri proventi, iscritti tra i ricavi operativi per un importo pari a Euro 668 migliaia, comprendono principalmente:

- adeguamento dei proventi relativi al credito d'imposta per ricerca e sviluppo iscritto ai sensi del Decreto Ministeriale del 27 maggio 2015 in attuazione della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Legge di stabilità 2015) per un importo pari a circa Euro 323 migliaia;
- proventi relativi al credito d'imposta per le nuove assunzioni di profili altamente qualificati (DM 23 ottobre 2013) per un importo pari a Euro 196 migliaia.
- contributi alla ricerca e allo sviluppo concessi in base alla partecipazione della Società ad iniziative pubbliche di finanza agevolata per un importo pari a Euro 145 migliaia.

#### *Nota 2 – Acquisti di materie prime e materiali di consumo*

I costi per materie prime e materiali di consumo, essenzialmente costituiti dai materiali e reagenti utilizzati nelle attività di produzione e sviluppo, sono rimasti sostanzialmente in linea con quanto registrato nello stesso periodo del precedente esercizio, passando da Euro 1.125 migliaia al 31 marzo 2016 a Euro 1.144 migliaia al 31 marzo 2017.

### Nota 3- Costi per servizi

La composizione della voce al 31 marzo 2017 e al 31 marzo 2016 è la seguente:

(importi in migliaia di Euro)	1° trimestre 2017	1° trimestre 2016	Variazione (a-b)	Variazione %
Costi esterni di sviluppo	743	2.818	(2.075)	(73,6%)
Diritti di opzione	-	86	(86)	(100,0%)
Consulenze e collaborazioni tecniche	109	200	(91)	(45,5%)
License fees e spese brevettuali	170	91	79	86,8%
Manutenzioni	148	119	29	24,4%
Trasporto e stoccaggio materiali	148	118	30	25,4%
Utenze	311	310	1	0,3%
Compensi Amministratori e Sindaci	86	92	(6)	(6,5%)
Revisione bilanci	21	20	1	5,0%
Servizi e consulenze legali e amministrative	187	105	82	78,1%
Consulenze e adempimenti società quotate	25	26	(1)	(3,8%)
Compensi organi di controllo	38	37	1	0,0%
Compensi società BD e comunicazione	561	154	407	264,3%
Assistenza e altre spese informatiche	69	98	(29)	(29,6%)
Altre spese generali e amministrative	193	188	5	2,7%
Formazione, trasferte e altri costi del personale	182	108	74	68,5%
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>2.991</b>	<b>4.570</b>	<b>(1.579)</b>	<b>(34,6%)</b>

I costi per servizi sono passati da Euro 4.570 migliaia al 31 marzo 2016 a Euro 2.991 migliaia al 31 marzo 2017. Il decremento, per Euro 1.579 migliaia (-34,6%) registrato nel periodo è riconducibile ai seguenti effetti combinati:

- diminuzione dei costi esterni di sviluppo per un importo pari a Euro 2.075 migliaia attribuibile alla riduzione dei costi del progetto finanziato *SUPERSIST*, terminato a ottobre 2016, e dello sviluppo industriale di uno dei prodotti in *pipeline*;
- azzeramento dei costi per diritto di opzione a seguito della sopravvenuta scadenza del contratto di opzione per l'acquisto di progetti di ricerca con Ospedale San Raffaele S.r.l., che ha avuto termine nel corso del mese di marzo 2016;
- aumento dei compensi per società di comunicazione e Business Development, passati da Euro 154 migliaia nel primo trimestre 2016 a Euro 561 migliaia nel primo trimestre 2017 per un importo pari a Euro 407 migliaia dovuto principalmente alle consulenze relative al *pricing & reimbursement* di Zalmoxis®;
- incremento dei costi legati a *License fees* e spese brevettuali, passati da Euro 91 migliaia nel primo trimestre 2016 a Euro 170 migliaia nel primo trimestre 2017, a seguito dell'acquisto di una nuova licenza necessaria per le produzioni conto terzi.

#### *Nota 4 - Costi per godimento di beni di terzi*

I Costi per godimento beni di terzi, pari a Euro 362 migliaia nei primi tre mesi dell'esercizio 2017 sono in linea con quanto registrato nello stesso periodo del precedente esercizio (Euro 350 migliaia).

#### *Nota 5 - Costi del personale*

I costi per il personale (Euro 3.214 migliaia) sono in aumento del 4,8% rispetto ai primi tre mesi del precedente esercizio (Euro 3.066 migliaia) a seguito dell'incremento del numero dei dipendenti con ruoli operativi all'interno della struttura. In particolare, l'organico della Società al 31 marzo 2017 è costituito da 183 unità. Viene di seguito evidenziato l'andamento medio del numero medio dei dipendenti nel periodo in oggetto.

	01.01.2017- 31.03.2017	01.01.2016- 31.12.2016	01.01.2016- 31.03.2016
Numero medio dipendenti	182	170	161

#### *Nota 6 – Altri costi operativi*

Gli altri costi operativi, in aumento per un importo pari a Euro 5 migliaia, rimangono sostanzialmente in linea con quanto consuntivato lo stesso periodo del precedente esercizio.

#### *Nota 7- Ammortamenti e svalutazioni (delle immobilizzazioni)*

Gli ammortamenti e svalutazioni dei primi tre mesi dell'esercizio 2017 ammontano a Euro 317 migliaia e risultano superiori di Euro 86 migliaia rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio a seguito dell'inizio del periodo di ammortamento a pieno regime dei cespiti relativi alla nuova *facility* di Bresso. Gli investimenti realizzati nel periodo, pari a Euro 187 migliaia, sono principalmente riconducibili alla sede secondaria di Bresso, al normale rinnovamento delle attrezzature di laboratorio e all'acquisto di nuove apparecchiature utilizzate nei processi di produzione industriale per TK, nonché a interventi di adeguamento ed ottimizzazione dell'impianto GMP.

#### *Nota 8 - Proventi e oneri finanziari*

Il risultato della gestione finanziaria risulta essere negativo per un importo pari a Euro 15 migliaia, con un miglioramento di Euro 71 migliaia rispetto ai primi tre mesi del precedente esercizio.

I proventi finanziari, hanno registrato una variazione negativa pari al 66,7%, passando da Euro 30 migliaia al 31 marzo 2016 a Euro 10 migliaia al 31 marzo 2017. Il decremento registrato nel periodo è principalmente dovuto alla progressiva riduzione delle disponibilità finanziarie per l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione ordinaria. Il risultato è composto principalmente da proventi attribuibili a utili su cambi.

Gli oneri finanziari, pari a Euro 25 migliaia nei primi tre mesi dell'esercizio 2017, sono in diminuzione (-78,4%) rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 2016. Il decremento registrato nel periodo in oggetto è principalmente attribuibile alle perdite su cambi.

#### *Nota 9 - Posizione finanziaria netta*

La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2017 è positiva per Euro 15.203 migliaia e comprende esclusivamente cassa, disponibilità liquide e crediti finanziari correnti rappresentati da *time deposit*, in assenza di indebitamento finanziario.

### Nota 10 - Variazioni del Patrimonio Netto

Le variazioni del Patrimonio netto della società avvenuta nei primi tre mesi dell'esercizio 2016 e 2017 sono evidenziate nella seguente tabella:

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>								
	Capitale Sociale	Riserva sovrapp. azioni	Altre riserve	Riserva piani stock options	Riserva rivalut. attuariale	Utili (perdite) a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Totale patrimonio netto
<b>Saldo al 1 gennaio 2016</b>	19.842	45.764	223	416	(12)	(13.520)	(20.784)	31.929
Destinazione risultato esercizio precedente	-	-	-	-	-	(20.784)	20.784	-
Costo del personale per stock options 2012	-	-	-	12	-	-	-	12
Altre variazioni - piano stock options 2012	-	-	-	(32)	-	32	-	-
Utile/(perdita) complessivo del periodo	-	-	-	-	1	-	(4.126)	(4.125)
<b>Saldo al 31 marzo 2016</b>	19.842	45.764	223	396	(11)	(34.272)	(4.126)	27.816

  

<i>(importi in migliaia di Euro)</i>								
	Capitale Sociale	Riserva sovrapp. azioni	Altre riserve	Riserva piani stock options	Riserva rivalut. attuariale	Utili (perdite) a nuovo	Utile (perdita) del periodo	Totale patrimonio netto
<b>Saldo al 1 gennaio 2017</b>	20.313	49.347	223	251	(13)	(34.096)	(13.876)	22.149
Destinazione risultato esercizio precedente	-	-	-	-	-	(13.876)	13.876	-
Costo del personale per stock options 2016-2021	-	-	-	41	-	-	-	41
Altre variazioni - piano stock options 2016-2021	-	-	-	(3)	-	3	-	-
Utile/(perdita) complessivo del periodo	-	-	-	-	1	-	(3.680)	(3.679)
<b>Saldo al 31 marzo 2017</b>	20.313	49.347	223	289	(12)	(47.969)	(3.680)	18.511

### Nota 11 - Rapporti con parti correlate

MolMed ha adottato le procedure per il compimento di operazioni con parti correlate (le "Procedure OPC"). Il Consiglio ha altresì affidato in via permanente i compiti di comitato per le operazioni con parti correlate ("COPC") - di cui alle Procedure OPC al comitato controllo e rischi, costituito da tre amministratori non esecutivi in maggioranza indipendenti e considerato organismo idoneo, per composizione, competenze e natura, a svolgere le funzioni di COPC.

Le procedure sono pubblicate nel sito web della Società, sezione "Investitori/Corporate Governance/Documenti".

Le operazioni effettuate con parti correlate non sono qualificabili né come atipiche, né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività della Società. Tali operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Per ulteriori dettagli in merito alla descrizione dei rapporti intrattenuti con parti correlate, rimandiamo alla Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016 (Nota 34 - Rapporti con parti correlate – Descrizione rapporti).

### Nota 12 – Pagamenti basati su azioni

Si riepiloga di seguito la situazione delle opzioni assegnate e detenute alla data del 31 marzo 2017:

Beneficiari e carica ricoperta		Tipo opzioni assegnate	Opzioni detenute al 31.12.2016	Opzioni decadute nel primo trimestre 2017	Opzioni esercitate nel primo trimestre 2017	Opzioni assegnate nel primo trimestre 2017	Opzioni detenute al 31.03.2017	Prezzo medio di esercizio
Claudio Bordignon	Presidente CdA	Piano 2016-2021	1.896.528	-	-	-	1.896.528	0,3878
Riccardo Palmisano	Amministratore Delegato	Piano 2016-2021	2.275.834	-	-	-	2.275.834	0,3878
Gian Paolo Maria Rizzardi	General Manager	Piano 2008 A	70.000	-	-	-	70.000	1,4797
		Piano 2016-2021	1.264.352	(1.264.352)	-	-	-	0,3878
Germano Carganico	Executive Director, Strategic Affairs	Piano 2012 B	-	-	-	-	-	0,4514
		Piano 2016-2021	505.741	-	-	-	505.741	0,3878
Dirigenti		Piano 2008 A	130.000	-	-	-	130.000	1,4797
		Piano 2016-2021	4.425.233	-	-	-	4.425.233	0,3878
Quadri responsabili di unità selezionati		Piano 2016-2021	758.610	-	-	-	758.610	
Colaboratori		Piano 2016-2021	316.088	-	-	-	316.088	
<b>Totale</b>			<b>11.642.386</b>	<b>(1.264.352)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.378.034</b>	

In data 6 marzo 2017, a seguito della chiusura del rapporto con la Società, sono decadute le opzioni assegnate a Gian Paolo Maria Rizzardi, così come previsto dal regolamento del piano di *stock option* 2016-2021. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella nota [2.2 Altri eventi accaduti nel corso dei primi tre mesi del 2017](#).

Informazioni in merito ai pagamenti basati su azioni sono fornite nelle note alla Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2016, alle quali si rinvia per maggiori dettagli in merito.

## 6. *Facoltà di derogare all'obbligo di pubblicare un documento informativo in ipotesi di operazioni significative*

Nella riunione del Consiglio di amministrazione del 12 novembre 2012, sulla base delle modifiche apportate al Regolamento Emittenti dalla delibera Consob n. 18214 del 9 maggio 2012 agli artt. 70 e 71 del Regolamento medesimo, la Società ha deliberato di derogare all'obbligo informativo di cui, rispettivamente al comma 6 ed al comma 1, dandone comunicazione all'interno delle relazioni finanziarie pubblicate ai sensi dell'articolo 154-ter del Testo unico.

## 7. *Fatti rilevanti successivi alla chiusura del periodo*

### *Assemblea degli azionisti*

Il 10 aprile 2017 L'Assemblea degli Azionisti di MolMed S.p.A., riunitasi sotto la Presidenza del Professor Claudio Bordignon, ha approvato il Bilancio 2016, si è espressa in senso favorevole sulla Relazione sulla Remunerazione e ha approvato l'aggiornamento del regolamento assembleare.

### *Sigla del contratto definitivo di Megapharm*

In data 28 aprile 2017 è stato siglato tra MolMed e Megapharm Ltd un contratto di distribuzione e licenza che definisce tutti i termini e le condizioni per la fornitura, registrazione, promozione e distribuzione di Zalmoxis® in Israele, come previsto il 1° dicembre 2016, data in cui è stato siglato un accordo che ne definiva i principali contenuti.

Secondo quanto previsto dal suddetto contratto, Megapharm distribuirà e commercializzerà Zalmoxis® in Israele, una volta approvato dal Ministero della Salute israeliano e da questi incluso nel prontuario farmaceutico nazionale. Inoltre, Megapharm sarà responsabile dello svolgimento di tutte le attività propedeutiche all'autorizzazione all'immissione in commercio, all'accesso al mercato e alla negoziazione di prezzo e rimborso in Israele.

## 8. *Prevedibile evoluzione della gestione*

Nel corso del 2017 la Società prevede la continuazione dello sviluppo clinico e industriale dei principali prodotti proprietari in sperimentazione, l'accesso al mercato di Zalmoxis®, nonché il proseguimento delle attività volte ad accrescere le collaborazioni aventi ad oggetto sviluppo e produzione dei prodotti *cell & gene therapy* svolti per conto terzi.

In particolare, per quanto concerne Zalmoxis®, dopo l'ottenimento della Conditional Marketing Authorisation, nel corso del 2017 proseguiranno le interazioni con le autorità sanitarie locali europee per la definizione del prezzo e rimborso e, parallelamente, si lavorerà per siglare ulteriori accordi per la commercializzazione del prodotto coerentemente con la strategia commerciale della Società. A valle dei primi riscontri seguiti alle attività già implementate nell'ultima parte del 2016, la Società ipotizza di poter entrare nel primo mercato europeo nella seconda metà del 2017. Per quanto riguarda il mercato degli Stati Uniti, la Società sta lavorando insieme alla comunità dei trapiantologi americani per identificare la strategia più idonea per ottenere un *accelerated access* da FDA.

In merito a NGR-hTNF, dopo l'adozione da parte del CHMP della prima lista di LoQ, nel corso del 2017 le

attività procederanno come segue: proseguiranno le interazioni con le autorità europee, coerentemente con le fasi dell'iter approvativo; continuerà lo *scouting* di potenziali partner finanziari o industriali/commerciali con i quali eventualmente siglare accordi di collaborazione per l'ulteriore sviluppo e la commercializzazione del prodotto; proseguirà lo sviluppo industriale di NGR-hTNF, finalizzato alla validazione del processo produttivo.

Infine, con riferimento al progetto CAR CD44v6, sulla base dei promettenti dati preclinici raccolti nel corso del 2016, del finanziamento ottenuto dalla Commissione Europea per il progetto EURE-CART, e sfruttando le consolidate competenze di sviluppo presenti in azienda, continueranno gli investimenti nelle attività di ricerca e sviluppo pre-clinico al fine di valorizzarne le peculiari specificità.

Per quanto concerne le attività di sviluppo e produzione conto terzi, forti dei risultati ottenuti nel corso del 2016, proseguirà la ricerca finalizzata all'individuazione di nuovi partner industriali ed alla stipula di nuovi contratti di servizio.

Infine, nel corso del 2017 è prevista la graduale attivazione della nuova *facility* di Bresso, in linea con l'evoluzione del portafoglio delle collaborazioni in essere e future.

### *Dichiarazione ai sensi delle disposizioni dell'Art.154 Bis, comma 2 D.Lgs.N.58/98*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di MolMed S.p.A. dichiara che, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art.154 bis, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58, le informazioni economiche e finanziarie contenute nel presente documento corrispondono alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 8 maggio 2017

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claudio Bordignon'.

Claudio Bordignon  
Presidente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andrea Quaglino'.

Andrea Quaglino  
Dirigente preposto alla redazione dei  
documenti contabili societari